



agraria



RELATÓRIO  
ANUAL

**2025**

*Jahresbericht  
Annual Report*



# 2025

## RELATÓRIO ANUAL

*JAHRESBERICHT*  
*ANNUAL REPORT*



**No ciclo estratégico Atitude 5C, as capas dos Relatórios Anuais remetem às cinco colônias que formam o Distrito de Entre Rios.**

*Im Strategiezyklus „Atitude 5C“ weisen die Titelseiten der Jahresberichte auf die fünf Dörfer hin, aus denen der Bezirk Entre Rios besteht.*

*In the 5C Attitude strategic cycle, the covers of the Annual Reports refer to the five colonies that make up the Entre Rios District.*

**2025, 2ª Colônia: Jordãozinho**

*2025, 2. Dorf: Jordãozinho*

*2025, 2nd Colony: Jordãozinho*

## Missão

Promover a prosperidade do cooperado e da comunidade, valorizando sua tradição

## Visão

Ser referência em produção agroindustrial e gestão cooperativista

## Valores

Ética  
Confiança  
Qualidade  
Cooperação  
Senso de dono



### **Mission**

*Den Wohlstand der Genossenschaftsmitglieder und der Gemeinschaft fördern, indem ihre Traditionen wertgeschätzt werden*

### **Vision**

*Eine Referenz für agroindustrielle Produktion und genossenschaftliches Management darstellen*

### **Werte**

*Ethik  
Qualität  
Kooperation  
Vertrauen  
Eigentumssinn*



### **Mission**

*To promote the prosperity of our cooperative members and the community, giving due value to their tradition*

### **Vision**

*To be a benchmark in agro-industrial production and in cooperative management*

### **Values**

*Ethics  
Trust  
Quality  
Cooperation  
Sense of ownership*



## **Conselho de Administração**

*Verwaltungsrat | Board of Administration*

### **Diretoria Executiva**

*Asführende Leitung | Executive Committee*

Diretor Presidente | *Präsident | President*

**Adam Stemmer**

Diretor Vice-presidente | *Vizepräsident | Vice President*

**Manfred Michael Majowski**

Diretor Secretário | *Schriftführender Direktor | Corporate Secretary*

**Cristian Abt**

Diretor Financeiro | *Finanzdirektor | Finance Director*

**Edmund Kreuzscher Gumpl**

---

### **Membros Vogais**

*Beiräte | Voting members*

Alessandro Illich  
Aline Gärtner  
Bruno Reinhofer  
Gustavo Grocoske Küster  
Jonathan Seitz

### **Conselho Fiscal**

*Ausführende | Statutory Audit Committee*

Ana Meri Naiverth  
Bernd Tobias Oster  
Igor Klein da Cunha

### **Membros Suplentes**

*Vertreter | Substitute members*

Bianca Volweitter  
Christina Zehr  
Roberto Keller  
Ulrike Winkler  
Willian Robert Korpasch

### **Membros Suplentes**

*Vertreter | Substitute members*

Anderson Rovani  
Corina Wild  
Thiago Abt

# sumário

*Inhaltsverzeichnis*

*Summary*

## Mensagem do Conselho de Administração

*Grußwort des Verwaltungsrates*

*Message from the Board of Directors*

06



1

## Sustentabilidade

*Nachhaltigkeit*  
*Sustainability*

15



2

## Gestão e Tecnologia

*Management und Technologie*  
*Management and Technology*

29



3

## Produção

*Produktion*  
*Production*

53



4

## Indicadores Econômico-Financeiros

*Wirtschafts- und Finanzindikatoren*  
*Economic & Financial Indicators*

64



5

## Balanco Social

*Sozialbericht*  
*Social Balance Sheet*

73



6

## Demonstrações Financeiras

*Geschäftsbericht*  
*Financial Statements*

83

# Mensagem do Conselho de Administração

Em 2025, mais uma vez, percebemos como nossas raízes são primordiais no cotidiano da Agrária. São elas que oferecem estrutura para encararmos as adversidades no campo e na indústria, com o objetivo de cumprir as metas propostas no ciclo estratégico Atitude 5C.


Nesses 12 meses, a alta no preço dos insumos e as elevadas taxas de juros para crédito rural incidiram de forma direta e significativa no aumento do custo por hectare cultivado. O crescimento da oferta mundial de grãos, como no caso da soja, também foi um detrator da rentabilidade no campo. Apesar do panorama desfavorável, o indicador Margem Líquida do Cooperado obteve seu melhor resultado em três anos, ligeiramente acima da meta estipulada para o período.

Da porteira para dentro da propriedade, o cerne da atuação do cooperado permaneceu na quantidade e na qualidade da produção de grãos. Assim, as práticas que promovem a agricultura regenerativa seguiram como norte para o cultivo do solo.

Aliás, as ações pró-sustentabilidade no campo e na indústria, que há muito tempo fazem parte da nossa conduta, desde 2024 compõem a base do atual ciclo estratégico da Cooperativa. Desse modo, percebeu-se a necessidade de estabelecer uma área específica para tratar do tema, incorporando o PAGR – Programa Agrária de Gestão Rural à Gerência de Estratégia e Sustentabilidade.

Ainda com relação à produção agrícola, a ampliação no quadro de colaboradores da Assistência Técnica e uma nova divisão de grupos de cooperados vieram para tornar o serviço prestado ao produtor mais personalizado, adaptado às suas demandas. Este trabalho mantém-se balizado pelos experimentos





da FAPA – Fundação Agrária de Pesquisa Agropecuária, que têm como foco, entre outros aspectos, na alta performance das principais culturas plantadas pelos nossos cooperados. Prova disso é o lançamento de uma nova cultivar de cevada proveniente do programa interno de melhoramento genético, a Condessa.

Somados, esses elementos culminaram em ótimas produtividades tanto no verão como no inverno. Na colheita de soja da safra 2024/2025, por exemplo, chegamos a uma produtividade recorde, com média de 5.006 kg/ha. Já no milho, nossa produtividade também foi a maior da história, com 14.883 kg/ha.

Olhando para a produção industrial, as áreas administrativas e operacionais da Cooperativa mostraram-se mais participativas no cumprimento das metas listadas pelo ciclo Atitude 5C para o ano. Esse esforço foi fundamental para que fatores como a oscilação no custo de algumas matérias-primas e impactos relacionados a alterações regulatórias fossem contornados.

Diante de tais circunstâncias, observamos que nossa visão em ser referência na produção agroindustrial e na gestão cooperativista está cada vez mais próxima. Reconhecimentos como o Selo Ouro no Prêmio Empresas com Melhor Gestão, promovido pela Deloitte, consultoria de prestígio internacional, atestam isso.

Ao voltarmos o olhar para os próximos anos, enxergamos a prosperidade como um anseio que está nas mãos das novas gerações. O lançamento do Programa Raízes, idealizado para pavimentar o caminho da sucessão nas propriedades rurais dos cooperados, desponta com a função de ensinar sobre gestão, agronegócio e ir além: fortalecer entre os mais jovens o espírito do cooperativismo.

Retornando àqueles que cultivaram as primeiras sementes do que hoje entendemos como comunidade, em 2025 tivemos dois momentos importantes. No primeiro semestre inauguramos a obra de ampliação do Lar de Idosos nossa Senhora de Lurdes, uma demonstração de carinho e gratidão com quem construiu Entre Rios.

Já na segunda metade do ano, representantes da Fundação Cultural Suábio-Brasileira marcaram presença no 5º Encontro Mundial dos Suábios do Danúbio, realizado na Hungria e na Sérvia. Uma oportunidade para reavivar nossa tradição e enxergar maneiras de perpetuá-la no amanhã.

E, por falar no futuro, o anúncio do investimento de R\$ 1,1 bilhão em um pacote de obras na unidade localizada no Distrito de Entre Rios, com conclusão prevista para 2028, no encerramento do ciclo estratégico Atitude 5C, veio para reforçar nosso compromisso com a perenidade dos negócios da Cooperativa.

Na botânica, a raiz é a base para o crescimento da planta. Nos estudos linguísticos, a raiz é a parte que origina a palavra. Na matemática, raiz é um valor que se multiplica e dá resultado. Essas definições podem ser perfeitamente usadas como analogias em nosso dia a dia, afinal, são as nossas raízes que conduzem o desenvolvimento da Agrária.

Boa leitura!



## Grußwort des Verwaltungsrats

Im Jahr 2025 wurde uns erneut bewusst, wie wichtig unsere Wurzeln für den Alltag der Genossenschaft Agrária sind. Sie bieten uns die nötige Struktur, um die Herausforderungen in der Landwirtschaft und in der Industrie zu meistern und die im Strategiezyklus „Atitude 5C“ festgelegten Ziele zu erreichen.

In diesen 12 Monaten wirkten sich die gestiegenen Preise für Produktionsmittel und die hohen Zinssätze für Agrarkredite direkt und erheblich auf den Anstieg der Kosten pro bewirtschaftetem Hektar aus. Das Wachstum des weltweiten Angebots an Getreide, wie im Fall von Soja, beeinträchtigte ebenfalls die Rentabilität in der Landwirtschaft. Trotz des ungünstigen Panoramas erzielte der Indikator „Nettoergebnis der Genossenschaftsmitglieder“ das beste Ergebnis seit drei Jahren und lag leicht über dem für diesen Zeitraum festgelegten Ziel.

In den Landbetrieben der Genossenschaftsmitglieder konzentrierte sich der Wirkungsbereich weiterhin auf die Quantität und Qualität der Getreideproduktion. Daher standen auch weiterhin Praktiken, die eine regenerative Landwirtschaft fördern, im Mittelpunkt der Bodenbewirtschaftung.

Übrigens bilden die Maßnahmen zur Förderung der Nachhaltigkeit auf dem Feld und in der Industrie, die seit langem Teil unseres Handelns sind, seit 2024 die Grundlage des aktuellen Strategiezyklus der Genossenschaft. Daher wurde die Notwendigkeit erkannt, einen spezifischen Bereich für dieses Thema zu schaffen und das Agrária-Programm für landwirtschaftliches Management (PAGR) in die Geschäftsleitung für Strategie und Nachhaltigkeit zu integrieren. In Zusammenhang mit der landwirtschaftlichen Produktion führten die Erweiterung des Mitarbeiterteams der Technischen Assistenz und eine neue Aufteilung der Mitgliedergruppen dazu, die Dienstleistungen für die Landwirte personalisierter und besser auf ihre Bedürfnisse zu gestalten. Diese Arbeit orientiert sich weiterhin an den Experimenten der Agrária-Stiftung für landwirtschaftliche Forschung (FAPA), die sich unter anderem auf die hohe Leistungsfähigkeit der von unseren Mitgliedern angebauten Hauptkulturen konzentrieren. Ein Beweis dafür ist die Einführung einer neuen Gerstensorte aus dem internen Züchtungsprogramm, der Condessa.

Zusammen führten diese Elemente sowohl im Sommer als auch im Winter zu hervorragenden Erträgen. Bei der Sojaernte 2024/2025 beispielsweise erreichten wir mit durchschnittlich 5.006 kg/ha einen Rekordertrag. Auch bei Mais war unser Ertrag mit 14.883 kg/ha der höchste in der Geschichte.

Mit Blick auf die industrielle Produktion beteiligten sich die Verwaltungs- und Betriebsbereiche der Genossenschaft stärker

an der Erfüllung der im Rahmen des Zyklus „Atitude 5C“ für das Jahr festgelegten Ziele. Diese Bemühungen waren von entscheidender Bedeutung, um Faktoren wie Schwankungen bei den Kosten mancher Rohstoffe und Auswirkungen in Zusammenhang mit regulatorischen Änderungen zu umgehen. Angesichts dieser Umstände stellen wir fest, dass wir unserem Ziel, eine Referenz in der agroindustriellen Produktion und im genossenschaftlichen Management zu sein, immer näherkommen. Auszeichnungen wie das Gold-Siegel des Preises „Best Managed Companies“, der von Deloitte, einer international renommierten Beratungsfirma, vergeben wird, bestätigen dies. Richten wir den Blick auf die kommenden Jahre, so sehen wir den Wohlstand als ein Ziel, das in den Händen der neuen Generationen liegt. Die Einführung des Programms „Raíces“ („Wurzeln“), das den Weg für die Nachfolge in den Landbetrieben der Mitglieder ebnet, hat die Aufgabe, Wissen über Management und Agrobusiness zu vermitteln und darüber hinaus den Geist des Genossenschaftswesens unter den Jüngsten zu stärken.

In Bezug auf diejenigen, die die ersten Samen dessen gesät haben, was wir heute als Gemeinde verstehen, gab es im Jahr 2025 zwei wichtige Momente. Im ersten Halbjahr wurde der Ausbau des Pflegeheims Unsere Liebe Frau von Lourdes eingeweiht, ein Zeichen der Zuneigung und Dankbarkeit gegenüber den Menschen, die Entre Rios aufbauten.

In der zweiten Jahreshälfte nahmen Vertreterinnen der Donauschwäbisch-Brasilianischen Kulturstiftung am 5. Donauschwäbischen Welttreffen in Ungarn und Serbien teil – eine Gelegenheit, unsere Tradition wiederzubeleben und Wege zu finden, sie auch in Zukunft fortzuführen.

Apropos Zukunft: Mit der Ankündigung einer Investition in Höhe von 1,1 Milliarden Real in ein Bauvorhaben in der Einheit des Bezirks Entre Rios, das bis zum Abschluss des Strategiezyklus „Atitude 5C“ im Jahr 2028 fertiggestellt sein soll, bekräftigten wir unsere Verpflichtung zur Nachhaltigkeit der Geschäfte der Genossenschaft.

In der Botanik bildet die Wurzel die Grundlage für das Wachstum der Pflanze. In der Sprachwissenschaft ist die Wurzel der Teil eines Wortes, aus dem dieses entsteht. In der Mathematik ist die Wurzel ein Wert, der multipliziert wird und ein Ergebnis liefert. Diese Definitionen lassen sich perfekt als Analogien in unserem Alltag verwenden, denn schließlich sind es unsere Wurzeln, die die Entwicklung der Agrária vorantreiben.

Wir wünschen Ihnen eine informative Lektüre!



## Message from the Board of Directors

*In 2025, once again, we realized how fundamental our roots are to Agrária's daily life. They provide the structure for us to face adversities in the field and in industry, with the goal of fulfilling the objectives proposed in the 5C Attitude strategic cycle.*

*Over these 12 months, the rise in input prices and high interest rates for rural credit directly and significantly impacted the increase in the cost per hectare cultivated. The growth in the global supply of grains, such as soybeans, also negatively affected profitability in the field. Despite the unfavorable outlook, the Cooperative Member Net Margin indicator achieved its best result in three years, slightly above the target set for the period.*

*From the property gate inwards, the core of the cooperative member's work remained focused on the quantity and quality of grain production. Thus, practices that promote regenerative agriculture continued to guide soil cultivation.*

*Moreover, the pro-sustainability actions in the field and in industry, which have long been part of our conduct, have formed the basis of the Cooperative's current strategic cycle since 2024. Therefore, the need arose to establish a specific area to address the topic, incorporating the PAGR – Agrarian Rural Management Program – into the Strategy and Sustainability Management.*

*Regarding agricultural production, the expansion of the Technical Assistance staff and a new division of cooperative groups have made the service provided to producers more personalized, adapted to their needs. This work remains guided by the experiments of FAPA – the Agrarian Foundation for Agricultural Research – which focus, among other aspects, on the high performance of the main crops planted by our cooperative members. Proof of this is the launch of a new barley cultivar from the internal genetic improvement program, the so-called Condessa.*

*Taken together, these elements culminated in excellent yields in both summer and winter. In the 2024/2025 soybean harvest, for example, we achieved a record yield, averaging 5,006 kg/ha. For corn, our yield was also the highest in history, at 14,883 kg/ha.*

*Looking at industrial production, the Cooperative's administrative and operational areas showed greater participation in meeting the goals listed by the 5C Attitude cycle for the year. This effort was fundamental in overcoming*

*factors such as fluctuations in the cost of some raw materials and impacts related to regulatory changes.*

*Given these circumstances, we observed that our goal of being a benchmark in agro-industrial production and cooperative management is getting closer and closer to being achieved. Recognition such as the Gold Seal in the Best Management Companies Award, promoted by Deloitte, a prestigious international consulting firm, attests to this.*

*Looking ahead to the coming years, we see prosperity as an aspiration that lies in the hands of the new generations. The launch of the Raízes Program, designed to pave the way for succession on the rural properties of cooperative members, stands out with the function of teaching about management, agribusiness, and going further: strengthening the spirit of cooperativism among the younger generation.*

*Returning to those who cultivated the first seeds of what we understand today as community, in 2025 we had two important moments. In the first half of the year, we inaugurated the expansion of the Our Lady of Lourdes Nursing Home, a demonstration of affection and gratitude to whom built Entre Rios.*

*In the last half of the year, representatives from the Swabian-Brazilian Cultural Foundation attended the 5th World Meeting of Danube Swabians, held in Hungary and Serbia. This was an opportunity to revive our tradition and explore ways to perpetuate it in the future.*

*And speaking of the future, the announcement of the R\$ 1.1 billion investment in a package of works at the unit located in the Entre Rios District, with completion scheduled for 2028, at the end of the 5C Attitude strategic cycle, reinforces our commitment to the long-term sustainability of the Cooperative's business.*

*In botany, the root is the basis for plant growth. In linguistic studies, the root is the part that originates the word. In mathematics, a root is a value that is multiplied to give a result. These definitions can be perfectly used as analogies in our daily lives; after all, it is our roots that drive the development of Agrária.*

*Enjoy your reading!*



Rede Brasil

## Declaração de Aceite

Assim como aconteceu em 1992, em virtude da Conferência das Nações Unidas sobre Meio Ambiente e Desenvolvimento (Rio-92), 2025 trouxe o Brasil mais uma vez para o centro dos holofotes quando o assunto é a causa ambiental, com a realização da Conferência das Nações Unidas para o Clima – COP 30, em Belém. Enquanto signatários do Pacto Global da ONU, percebemos que nossos esforços com relação ao Objetivo de Desenvolvimento Sustentável (ODS) 13 – *Combate às Alterações Climáticas* - dialogam com os anseios discutidos na COP da Amazônia.

O respeito à legislação ambiental brasileira contribui significativamente para a biodiversidade nas propriedades dos nossos cooperados. Já as práticas agrícolas regenerativas preconizadas pelo PAGR (Programa Agrária de Gestão Rural), como a rotação de culturas e o Plantio Direto, colaboram para conservação do solo e a evolução de suas características biológicas, físicas e químicas.

Além disso, ações como o Projeto Carbono e a priorização do uso de fontes de energia limpa em nossas unidades industriais demonstram nosso engajamento e nos trazem reconhecimento por parte de clientes e parceiros quando o assunto é a mitigação da emissão de gases de efeito estufa. Aliás, essas iniciativas também estão atreladas aos ODS 12 – *Consumo e Produção Responsáveis* e 9 – *Indústria, Inovação e Infraestrutura*, presentes em nossa Matriz de Materialidade.

Ainda com relação ao cultivo do solo, garantir a produtividade e a qualidade dos grãos safra após safra é um compromisso constante, visto que está ligado a outro ODS presente em nossa Matriz: 2 – *Fome Zero e Agricultura Sustentável*. Nesse contexto, mais do que nunca as pesquisas realizadas pela FAPA (Fundação Agrária de Pesquisa Agropecuária) configuram-se como suporte da atividade no campo, para que possamos trabalhar em prol da segurança alimentar do planeta.

No final de 2025, a Agrária anunciou que investirá R\$ 1,1 bilhão em um pacote de obras que incluem a expansão de atividades industriais e a melhoria de sua infraestrutura. Ao concebermos esse projeto, reconhecemos o papel da Cooperativa como um elemento capaz de impulsionar o crescimento e o desenvolvimento dos espaços onde está inserida. Assim, vamos ao encontro dos outros dois ODS que formam nossa Matriz de Materialidade, 8 – *Emprego Digno e Crescimento Econômico* e 11 – *Cidades e Comunidades Sustentáveis*.

Embora os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável estabeleçam metas que têm como foco a Agenda 2030, acreditamos que eles são apenas o ponto de partida para transformações econômicas, sociais e ambientais profundas. Por isso, seguimos trabalhando de maneira persistente na construção de um mundo melhor.

**Adam Stemmer**  
Diretor Presidente



## **Bestätigungsschreiben**

Wie bereits 1992 anlässlich der Konferenz der Vereinten Nationen über Umwelt und Entwicklung (Rio-92) stand Brasilien 2025 mit der Ausrichtung der COP30, der Klimakonferenz der Vereinten Nationen, in Belém erneut im Rampenlicht, wenn es um Umweltfragen geht. Als Unterzeichner des Global Compact der Vereinten Nationen haben wir erkannt, dass unsere Bemühungen in Zusammenhang mit dem Ziel für nachhaltige Entwicklung (SDG) 13 – Maßnahmen zum Klimaschutz – im Einklang mit den auf der COP30 in Amazonien diskutierten Anliegen stehen.

Die Einhaltung der brasilianischen Umweltgesetze trägt maßgeblich zur Biodiversität auf den Landbetrieben unserer Genossenschaftsmitglieder bei. Die vom Agrária-Programm für landwirtschaftliches Management (PAGR) empfohlenen regenerativen landwirtschaftlichen Praktiken, wie Fruchtfolge und Direktsaat, leisten ihrerseits einen Beitrag zur Erhaltung des Bodens und zur Entwicklung seiner biologischen, physikalischen und chemischen Eigenschaften.

Darüber hinaus zeigen Maßnahmen wie das Kohlenstoffprojekt und die Priorisierung der Nutzung sauberer Energiequellen in unseren Industrieanlagen unser Engagement und bringen uns Anerkennung seitens unserer Kunden und Partner, wenn es um die Minderung von Treibhausgasemissionen geht. Diese Initiativen stehen übrigens auch in Zusammenhang mit den in unserer Wesentlichkeitsmatrix enthaltenen SDGs 12 (Nachhaltiger Konsum und Produktion) und 9 (Industrie, Innovation und Infrastruktur).

Auch in Bezug auf die Bodenbearbeitung ist die Gewährleistung der Produktivität und Qualität der Getreideernte von Ernte zu Ernte eine ständige Verpflichtung, da dies mit einem weiteren SDG in unserer Matrix verbunden ist: SDG 2 – Kein Hunger und nachhaltige Landwirtschaft. In diesem Zusammenhang sind die von der Agrária-Stiftung für landwirtschaftliche Forschung (FAPA) durchgeführten Forschungen mehr denn je eine wichtige Stütze für die Aktivitäten auf den Feldern, damit wir uns für die Ernährungssicherheit auf unserem Planeten einsetzen können.

Ende 2025 kündigte Agrária an, 1,1 Milliarden Real in ein Bauvorhaben zu investieren, das den Ausbau der industriellen Aktivitäten sowie die Verbesserung der Infrastruktur umfasst. Bei der Konzeption dieses Projekts erkennen wir die Rolle der Genossenschaft als ein Element an, das das Wachstum und die Entwicklung der Räume, in denen sie tätig ist, vorantreiben kann. Damit werden die beiden anderen SDGs, die unsere Wesentlichkeitsmatrix bilden, erfüllt: SDG 8 (Menschenwürdige Arbeit und Wirtschaftswachstum) und SDG 11 (Nachhaltige Städte und Gemeinden).

Obwohl die 17 Ziele für nachhaltige Entwicklung Ziele festlegen, die den Fokus auf die Agenda 2030 richten, sind wir davon überzeugt, dass sie nur der Ausgangspunkt für tiefgreifende wirtschaftliche, soziale und ökologische Veränderungen sind. Deshalb arbeiten wir weiterhin beharrlich daran, eine bessere Welt aufzubauen.

**Adam Stemmer**  
Präsident

## **Declaration of Acceptance**

Just as happened in 1992, due to the United Nations Conference on Environment and Development (Rio-92), 2025 brought Brazil once again to the center of the spotlight when the subject is environmental issues, with the holding of the United Nations Climate Change Conference – COP 30, in Belém. As signatories of the UN Global Compact, we realize that our efforts regarding Sustainable Development Goal (SDG) 13 – Climate Action – are in line with the concerns discussed at the Amazon COP.

Respect for Brazilian environmental legislation significantly contributes to biodiversity on our cooperative members' properties. Furthermore, regenerative agricultural practices advocated by the PAGR (Agrarian Rural Management Program), such as crop rotation and no-till farming, contribute to soil conservation and the improvement of its biological, physical, and chemical characteristics.

Furthermore, actions such as the Carbon Project and the prioritization of clean energy sources in our industrial units demonstrate our commitment and earn us recognition from customers and partners when it comes to mitigating greenhouse gas emissions. Moreover, these initiatives are also linked to SDGs 12 – Responsible Consumption and Production and 9 – Industry, Innovation and Infrastructure, present in our Materiality Matrix.

Regarding soil cultivation, ensuring the productivity and quality of grains harvest after harvest is a constant commitment, as it is linked to another SDG present in our Matrix: 2 – Zero Hunger and Sustainable Agriculture. In this context, more than ever, the research carried out by FAPA (Agrarian Foundation for Agricultural Research) is a support for field activity, so that we can work towards the planet's food security.

At the end of 2025, Agrária announced that it will invest R\$ 1.1 billion in a package of works that include the expansion of industrial activities and the improvement of its infrastructure. In conceiving this project, we recognized the role of the Cooperative as an element capable of driving growth and development in the areas where it operates. Thus, we are aligned with the other two SDGs that form our Materiality Matrix: 8 – Decent Work and Economic Growth and 11 – Sustainable Cities and Communities.

Although the 17 Sustainable Development Goals set targets focused on the 2030 Agenda, we believe they are only the starting point for profound economic, social, and environmental transformations. Therefore, we continue to work persistently towards building a better world.

**Adam Stemmer**  
Chief Executive Officer



## OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Como signatária do Pacto Global da ONU, a Cooperativa Agrária atua em favor da promoção dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) estabelecidos por essa iniciativa.

### Ziele für nachhaltige Entwicklung

Als Unterzeichner des UN Global Compact setzt sich Agrária für die Förderung der von dieser Initiative festgelegten Ziele für nachhaltige Entwicklung (SGDs) ein.

### Sustainable Development Goals

As a signatory of the UN Global Compact, Agrária works to promote the Sustainable Development Goals (SGDs) established by this initiative.



Keine Armut  
No Poverty



Kein Hunger und nachhaltige Landwirtschaft  
Zero Hunger and Sustainable Agriculture



Gesundheit und Wohlergehen  
Good Health and Well-being



Hochwertige Bildung  
Quality Education



Geschlechter-Gleichheit  
Gender Equality



Sauberes Wasser und Sanitäreinrichtungen  
Clean Water and Sanitation



Bezahlbare und saubere Energie  
Affordable and Clean Energy



Menschenwürdige Arbeit und Wirtschaftswachstum  
Decent Work and Economic Growth



Indústria, Inovação e Infraestrutura  
Industry, Innovation and Infrastructure



Weniger Ungleichheiten  
Reduced Inequalities



Nachhaltige Städte und Gemeinden  
Sustainable Cities and Communities



Nachhaltige/r Konsum und Produktion  
Responsible Consumption and Production



Maßnahmen zum Klimaschutz  
Climate Action



Leben unter Wasser  
Life Below Water



Leben an Land  
Life on Land



Frieden, Gerechtigkeit und starke Institutionen  
Peace, Justice and Strong Institutions



Partnerschaften zur Erreichung der Ziele  
Partnerships for The Goals



Ziele für Nachhaltige Entwicklung  
Sustainable Development Goals

## Matriz de materialidade

Entre os 17 ODS, seis deles estão mais presentes no dia a dia da Agrária e, por isso, formam sua Matriz de Materialidade.

### Wesentlichkeitsmatrix

Von den 17 SDGs sind sechs im Tagesgeschäft der Agrária besonders präsent und bilden daher die Wesentlichkeitsmatrix.

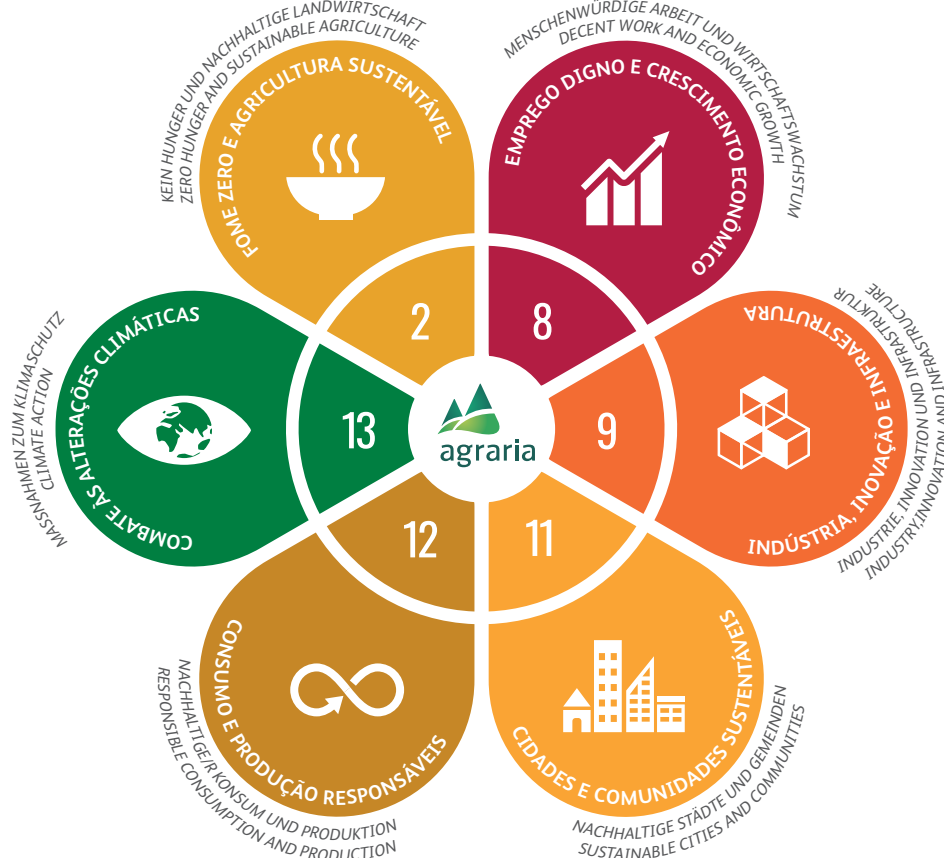
### Materiality Matrix

Among the 17 SDGs, six of them are more constantly part of Agrária's everyday routines, and for this reason they comprise the Cooperative's Materiality Matrix.

## Desenvolvimento Sustentável foco da Agrária:

Schwerpunkt der nachhaltigen Entwicklung der Agrária:

Sustainable Development focus of the Agrária:



# Como ler esse relatório

Nos três primeiros capítulos do Relatório Anual 2025 da Agrária você vai encontrar inscrições como essas abaixo:

## Hinweis für die Lektüre dieses Berichts

In den ersten drei Kapiteln des Jahresberichts 2025 der Agrária finden Sie Symbole wie diese:

## How to read this Report

In the first three chapters of Agrária's 2025 Annual Report, you will find badges like the ones below:



Elas representam o número e a cor de cada um dos ODS do Pacto Global da ONU. Inserimos esses símbolos acima de cada título, para indicar quais os ODS estão relacionados à atividade descrita no texto.

Sie stehen für die Nummer und die Farbe der einzelnen SDG des UN Global Compact. Diese Symbole befinden sich über jeder Überschrift und zeigen an, welche SDG mit der im Text beschriebenen Aktivität in Zusammenhang stehen.

They represent the number and color of each of the SDG of the UN's Global Compact. We have inserted these symbols above each title, to indicate which SDG are related to the activity described in the text.





# 1

## Sustentabilidade

**Iniciando o Relatório Anual 2025 da Cooperativa Agrária, apresentamos informações referentes às atividades realizadas durante o ano voltadas para sustentabilidade no campo e na indústria. Nas próximas páginas também abordamos as ações de caráter social destinadas aos colaboradores e à comunidade.**

### *Nachhaltigkeit*

*Zu Beginn des Jahresberichts 2025 der Genossenschaft Agrária präsentieren wir Informationen zu den im Laufe des Jahres durchgeführten Aktivitäten, die auf Nachhaltigkeit in Landwirtschaft und Industrie ausgerichtet waren. Auf den folgenden Seiten wird auch auf soziale Maßnahmen eingegangen, die sich an die Mitarbeitenden und die Gemeinde richten.*

### *Sustainability*

*Beginning the 2025 Annual Report of Cooperativa Agrária, we present information regarding the activities carried out during the year focused on sustainability in the field and in the industry. In the following pages, we also address the social actions aimed at employees and the community.*

 **Umwelt**

**Agrária-Programm für landwirtschaftliches Management (PAGR)**

Auf der Grundlage des Richtlinienkatalogs für nachhaltige Landwirtschaft der SAI-Plattform berät das Agrária-Programm für landwirtschaftliches Management (PAGR) die Genossenschaftsmitglieder hinsichtlich der weltweit wichtigsten Praktiken zur Förderung der regenerativen Landwirtschaft.

**Nachhaltige Fläche in Prozent**

Jahr	Nachhaltige Fläche in Prozent
2021	75 %
2022	83 %
2023	85 %
2024	89 %
2025	90 %

**Anzahl der Landbetriebe innerhalb des PAGR nach erreichtem Niveau**

Niveau	Anzahl der Landbetriebe
Niveau I	15
Niveau II	32
Niveau III	33 (Bronze)
Niveau IV	24 (Silver)
Niveau V	80 (Gold)

 **Environmental**

**Agrarian Program for Rural Management (PAGR)**

Based on the SAI Platform's sustainable agriculture code, the PAGR – Agrarian Rural Management Program – guides cooperative producers on the main practices adopted around the world to promote regenerative agriculture.

**Percentage of sustainable area**

Year	Percentage of sustainable area
2021	75%
2022	83%
2023	85%
2024	89%
2025	90%

**Property leveling within PAGR**

Level	Number of Properties
Level I	15
Level II	32
Level III	33 (Bronze)
Level IV	24 (Silver)
Level V	80 (Gold)

2 6 12 13 15

# Ambiental

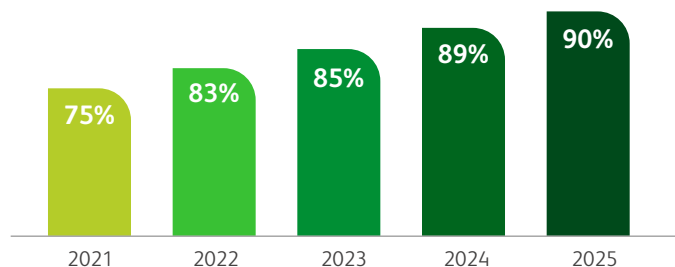
## Programa Agrária de Gestão Rural (PAGR)

Com base no código de agricultura sustentável da SAI Platform, o PAGR – Programa Agrária de Gestão Rural atua orientando os produtores cooperados sobre as principais práticas adotadas ao redor do mundo para a promoção da agricultura regenerativa.

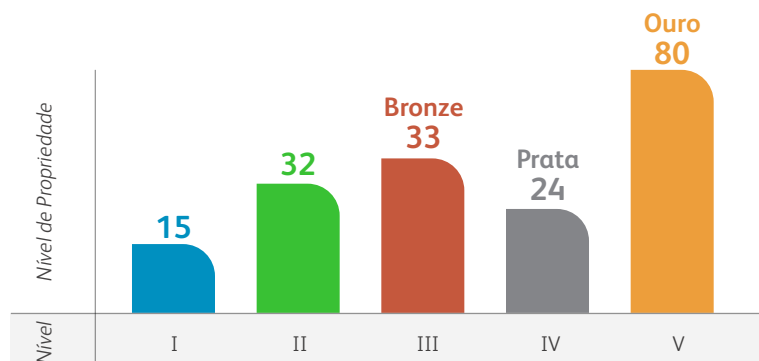


Evento de encerramento do PAGR em 2025  
Abschlussveranstaltung des PAGR im Jahr 2025  
Closing event of the PAGR in 2025

### Percentual de área sustentável



### Nivelamento de propriedades dentro do PAGR



2 12 13 15

## Assistência Técnica

Os esforços para oferecer ao cooperado um serviço que tenha cada vez mais qualidade culminaram no aumento do quadro de colaboradores da Assistência Técnica. Com isso, houve uma reorganização dos grupos de Assistência Técnica, para que o suporte prestado ao produtor na propriedade atenda de forma mais personalizada suas demandas.

Cultivo de cereais e grãos  
16 grupos



Cultivo de hortifruti  
1 grupo



2 9 12 13 15 17

## FAPA

O trabalho de pesquisa para o cultivo de lúpulo, as medições do Projeto Carbono e o lançamento da cultivar de cevada Condessa foram destaques entre as atividades da Fundação Agrária de Pesquisa Agropecuária em 2025.



Pomar de Lúpulo  
Hopfenanbaugebiet  
Hop Orchard

### Cultivo de Lúpulo

O pomar de lúpulo da FAPA conta com o cultivo de oito variedades que possuem interesse comercial pelo mercado brasileiro de cerveja. No primeiro semestre de 2025 foi realizada a primeira colheita no local. Ainda durante o ano, os lúpulos cultivados pelo experimento da FAPA conquistaram quatro medalhas na Copa Brasileira de Lúpulos.

### Technische Assistenz

Die Bemühungen, den Genossenschaftsmitgliedern einen immer hochwertigeren Service zu bieten, führten zu einer Aufstockung des Personals in der Abteilung Technische Assistenz. In diesem Zusammenhang wurden ihre Teams neu organisiert, um den Landwirten eine personalisierte Unterstützung in ihren Landbetrieben bieten zu können.

Getreideanbau: **16 Teams**

Gemüseanbau: **1 Team**

### FAPA

Die Forschungsarbeit zum Hopfenanbau, die Messungen des Kohlenstoffprojekts und die Einführung der Gerstensorte „Condessa“ waren Höhepunkte unter den Aktivitäten der Agrária-Stiftung für landwirtschaftliche Forschung im Jahr 2025.

#### Hopfenanbau

Das FAPA-Hopfenanbaugebiet umfasst acht Sorten, die für den brasilianischen Biermarkt von wirtschaftlichem Interesse sind. Im ersten Halbjahr 2025 wurde die erste Ernte vor Ort durchgeführt. Noch im selben Jahr wurden die im Rahmen des FAPA-Experiments angebaute Hopfensorten mit vier Medaillen bei der brasilianischen Hopfenmeisterschaft ausgezeichnet.

### Technical Assistance

Efforts to offer cooperative members increasingly higher quality service have culminated in an increase in the number of Technical Assistance staff and eventually in a reorganization of the Technical Assistance groups, so that the support provided to producers on their properties can more personally meet their needs.

Cereal and grain cultivation: **16 groups**

Fruit and vegetable cultivation: **1 group**

### FAPA

Research work on hop cultivation, measurements from the Carbon Project, and the launch of the Condessa barley cultivar were highlights among the activities of the Agrária Agricultural Research Foundation for in 2025.

#### Hop Cultivation

FAPA's hop orchard features eight varieties of hops of commercial interest to the Brazilian beer market. The first harvest took place in the first half of 2025. Also during that year, the hops cultivated by FAPA's experiment won four medals at the Brazilian Hops Cup.



### Kohlenstoffprojekt

Das Kohlenstoffprojekt, das ins Leben gerufen wurde, um die Emission von Treibhausgasen und die Kohlenstoffbindung im Boden bei den landwirtschaftlichen Aktivitäten der Agrária zu messen, schloss seinen zweiten Messzyklus für die Sommer- und Winterernte ab.

Darüber hinaus arbeitet der für diese Initiative zuständige Forschungsbereich auch an der Entwicklung von Indikatoren für die biologische Qualität des Bodens.

### Gerstensorte „Condessa“

Als Ergebnis des FAPA-Züchtungsprogramms zeichnet sich die Braugerste „Condessa“ durch ihre Widerstandsfähigkeit gegen das Lagern aus, da sie kleinwüchsig ist und einen sehr frühen Zyklus aufweist. Diese Eigenschaften sorgen für eine bessere Leistung und begünstigen die Wettbewerbsfähigkeit der Kombination Gerste/Soja.

### GVO-freier Anbau von Mais und Soja

Angesichts der Nachfrage nach gentechnikfreiem Mais und Soja auf dem Binnen- und Außenmarkt bietet der Anbau dieser Getreidesorten den Genossenschaftsmitgliedern eine weitere Rentabilitätsmöglichkeit.

**Mais - 48,787 t / Soja - 30,820 t**

### Diversifizierung der Kulturen

Die Förderung nicht traditioneller Kulturen innerhalb der Genossenschaft trägt ebenfalls zur Steigerung der Rentabilität der Tätigkeiten der Mitglieder bei.

Kultur / Anbaufläche (ha)  
Bohnen - 18.429  
Kartoffeln - 812  
Zwiebeln - 307  
Triticale - 464  
Roggen - 164  
Raps - 178  
Hafer - 796  
Carinata - 337  
Sonstige Kulturen - 53



### Carbon Project

Created to measure greenhouse gas emissions and soil carbon sequestration in Agrária's agricultural activities, the Carbon Project has completed its second measurement cycle for the summer and winter crops.

Furthermore, the research area responsible for the initiative is also working on developing indicators of soil biological quality.

### Condessa cultivar – barley

As a result of FAPA's genetic improvement program, the Condessamaltbarleycultivarfeaturesuperiorlodging resistance due to its dwarf size and very early cycle. These characteristics result in better performance and enhance the competitiveness of the barley/soybean combination.

### Non-GMO corn and soy production

The cultivation of non-GMO corn and soybeans gives cooperative members another opportunity for profitability, considering the demand for these grains in both the domestic and international markets.

**Corn - 48.787 t / Soybean - 30.820 t**

### Diversification of Crops

Encouraging the production of non-traditional crops within the Cooperative's structure also adds profitability to the cooperative member's activity.

Crop / Cultivated area (ha)  
Beans - 18,429  
Potatoes - 812  
Onions - 307  
Triticale - 464  
Rye - 164  
Canola - 178  
Oats - 796  
Carinata - 337  
Other crops - 53

### Projeto Carbono

Criado para medir a emissão de gases de efeito estufa e sequestro de carbono do solo nas atividades agrícolas da Agrária, o Projeto Carbono fechou seu segundo ciclo de medições nas safras de verão e inverno.

Além disso, a área de pesquisa responsável pela iniciativa também está trabalhando na elaboração de indicadores de qualidade biológica do solo.

### Cultivar Condessa – cevada

Resultado do programa de melhoramento genético da FAPA, a cultivar de cevada cervejeira Condessa apresenta diferencial de resistência ao acamamento por ser de porte anão e ciclo hiper precoce. Essas características resultam em um desempenho melhor e favorecem a competitividade da combinação cevada/soja.



### Produção de milho e soja nonGMO

O cultivo de milho e soja não-transgênicos dá ao cooperado mais uma possibilidade de rentabilidade, tendo em vista a procura do mercado interno e externo por esses grãos.



### Diversificação de Culturas

O estímulo à produção de culturas não tradicionais na estrutura da Cooperativa também agrega rentabilidade à atividade do cooperado.



Cultura	Área cultivada (ha)
Feijão	18.429
Batata	812
Cebola	307
Triticale	464
Centeio	164
Canola	178
Aveia	796
Carinata	337
Outras culturas	53

A cebola é uma das culturas usadas na diversificação

Die Zwiebel ist eine der Kulturen, die zur Diversifizierung eingesetzt werden  
Onions are one of the crops used for diversification

2 8 15

## Projeto Fundiário (fase XI)

O Projeto Fundiário oferece aos cooperados a possibilidade de ampliar suas áreas de cultivo, dando prioridade para aqueles que possuem propriedades menores e cumprem com os requisitos para compra. Em 2025 o projeto abriu dois editais.

Área total - **582,98 ha**

Área cultivável - **368,34 ha**

Cooperados contemplados - **5**

2 9 12 13 15 17

## Parcerias pró-sustentabilidade

Para a promoção da agricultura regenerativa faz-se necessária a adoção de práticas que preservem a biodiversidade e ecossistemas, ao mesmo tempo que prezam pela melhoria da saúde do solo, sem que haja impacto na produção. O relacionamento com organizações do Brasil e de outras partes do mundo é fundamental nesse sentido.



### SAI Platform

A plataforma realiza um intercâmbio entre as principais ações de caráter global quando o assunto é agricultura sustentável.



### NU Agrar

A consultoria da empresa alemã contribui para melhoria das práticas de cultivo dos cereais de inverno, com foco na produção de cevada. Hoje, os agrônomos da Agrária estão inseridos em um programa de formação, e, até 2028, toda equipe deverá ter passado por um intercâmbio na Alemanha.



### Pacto Global

Como signatária da iniciativa da ONU – Organização das Nações Unidas, a Agrária está conectada a organizações de todo mundo para o atingimento de metas que melhorem a vida na Terra.



### ProTerra

Essa certificação determina padrões para o cultivo de soja não-transgênica em todo o mundo. Com ela, a Agrária tem a chancela para comercialização de sua produção no mercado internacional.



### RTRS (Round Table on Responsible Soy Association)

Ao cumprir as normas para o cultivo de milho e soja recomendadas pela RTRS, as propriedades certificadas afirmam seu comprometimento com a sustentabilidade na cadeia produtiva.



### Landprojekt (Phase XI)

Das Landprojekt bietet den Genossenschaftsmitgliedern die Möglichkeit, ihre Anbauflächen zu erweitern. Dabei haben diejenigen Mitglieder Vorrang, die kleinere Landbetriebe besitzen und die Kaufvoraussetzungen erfüllen. 2025 wurden im Rahmen des Projekts zwei Ausschreibungen veröffentlicht.  
Gesamtfläche - **582,98 ha**  
Anbaufläche - **368,34 ha**  
Ausgewählte Mitglieder - **5**

### Partnerschaften zugunsten der Nachhaltigkeit

Zur Förderung der regenerativen Landwirtschaft müssen Praktiken angewendet werden, die die Biodiversität und die Ökosysteme erhalten und gleichzeitig die Bodenqualität verbessern, ohne die Produktion zu beeinträchtigen. In diesem Sinne ist die Beziehung zu Organisationen in Brasilien und anderen Weltteilen von entscheidender Bedeutung.

#### SAI-Plattform

Diese Plattform ermöglicht den Austausch zwischen den wichtigsten globalen Aktionen im Bereich der nachhaltigen Landwirtschaft.

#### NU Agrar

Mit Fokus auf die Gerstenproduktion trägt die Beratung durch das deutsche Unternehmen zur Verbesserung der Anbaumethoden für Wintergetreide bei. Derzeit nehmen die Agronomen der Agrária an einem Ausbildungsprogramm teil und bis 2028 soll das gesamte Team einen Austausch in Deutschland absolviert haben.

#### UN Global Compact

Als Unterzeichnerin der Initiative der Vereinten Nationen (UN) ist Agrária mit Organisationen auf der ganzen Welt vernetzt, um Ziele zu erreichen, die das Leben auf der Erde verbessern.

#### ProTerra

Diese Zertifizierung legt Standards für den Anbau von gentechnikfreiem Soja weltweit fest. Damit erhält Agrária die Genehmigung für die Vermarktung ihrer Produktion auf dem internationalen Markt.

#### RTRS (Round Table on Responsible Soy Association)

Durch die Einhaltung der von der RTRS empfohlenen Standards für den Mais- und Sojaanbau bekräftigen die zertifizierten Landbetriebe ihre Verpflichtung zur Nachhaltigkeit in der Produktionskette.



### Land Tenure Project (Phase XI)

The Land Tenure Project offers cooperative members the possibility of expanding their cultivated areas, giving priority to those who own smaller properties and meet the purchase requirements. In 2025, the project opened two calls for proposals.

Total area - **582.98 ha**

Cultivable area - **368.34 ha**

Cooperative members covered - **5**

### Partnerships for sustainability

Promoting regenerative agriculture requires adopting practices that preserve biodiversity and ecosystems while improving soil health, without impacting production. Relationships with organizations in Brazil and other parts of the world are key in this regard.

#### SAI Platform

The platform facilitates the exchange of key global initiatives related to sustainable agriculture.

#### NU Agrar

The German company's consulting services contribute to improving winter cereal cultivation practices, focusing on barley production. Currently, Agrária's agronomists are enrolled in a training program, and by 2028, the entire team should have completed an exchange program in Germany.

#### Global Compact

As a signatory to the UN initiative, Agrária is connected to organizations around the world to achieve goals that improve life on Earth.

#### ProTerra

This certification establishes standards for the cultivation of non-GMO soybeans worldwide. With it, Agrária has the authorization to market its production in the international market.

#### RTRS (Round Table on Responsible Soy Association)

By complying with the RTRS-recommended standards for corn and soybean cultivation, certified farms affirm their commitment to sustainability throughout the production chain.

## Ordnungsgemäße Abfallentsorgung

Das Recycling und die Wiederverwertung von Abfällen sind Maßnahmen, die sowohl in den Verwaltungsbereichen als auch in den Industriezweigen der Agrária zum Alltag gehören.

### Abfallverwertung im Jahr 2025

Ziel – 95 %  
Erreichtes Ergebnis – 97 %

### Energiequelle

Für unseren Strategiezyklus ist die kontinuierliche Investition in saubere Energiequellen von großer Bedeutung, da Maßnahmen zugunsten der Nachhaltigkeit die Grundlage unseres Handelns bilden.

### Agrária-Energie

Derzeit unterhält Agrária eine Partnerschaft mit dem Unternehmen Santa Maria Papel e Celulose bei der Verwaltung des Wasserkraftwerks Salto Curucaca, das sich zwischen den Gemeinden Guarapuava und Cândói befindet.

2025 wurden 95 % der Bauarbeiten des Kleinwasserkraftwerks (PCH) São Jerônimo abgeschlossen, das sich vollständig im Besitz der Genossenschaft befindet.

### Wasserkraftwerk Salto Curucaca

Energie für die Genossenschaft Agrária - 40 %  
Versorgung des Gesamtverbrauchs der Agrária im Jahr 2025 - 64 %

Neben der Energie aus Wasserkraftwerken verfügt Agrária auch über Anlagen zur Erzeugung von Solarenergie, die zur Deckung des Bedarfs der Verwaltungsbereiche und der im Bezirk Entre Rios unterhaltenen Einrichtungen genutzt wird.

## Proper waste disposal

Recycling and reusing waste are actions that are part of the daily routine in both the administrative and industrial sectors of Agrária.

### Waste utilization in 2025

Goal - 95%  
Result achieved - 97%

### Energy Matrix

Our ongoing investment in clean energy sources is highly relevant to our strategic cycle, as pro-sustainability actions are the foundation of our operations.

### Agrária Energy

Currently, Agrária has a partnership with the company Santa Maria Papel e Celulose in the administration of the Salto Curucaca Hydroelectric Power Plant, located between the municipalities of Guarapuava and Cândói.

In 2025, 95% of the construction of the São Jerônimo Small Hydroelectric Power Plant (PCH), wholly owned by the Cooperative, was completed.

### Salto Curucaca Hydroelectric Power Plant

Energy destined for Agrária - 40%  
Agrária's total consumption supply in 2025 - 64%

In addition to energy from hydroelectric power plants, Agrária also has points for generating solar energy, which is used to supply the needs of the administrative areas and entities maintained in the Entre Rios district.

2 8 12 13

## Destinação correta de resíduos

A reciclagem e o reaproveitamento de resíduos são ações que fazem parte do dia a dia tanto das áreas administrativas como dos setores industriais da Agrária.



Unidade de Coleta de Resíduos  
Abfallsammeleinheit  
Waste Collection Unit

### Aproveitamento de resíduos em 2025



7 9 11 12 13 17

## Matriz Energética

O investimento constante em fontes de energia limpa tem grande relevância em nosso ciclo estratégico, visto que as ações pró-sustentabilidade são a base da nossa atuação.

## Agrária Energia

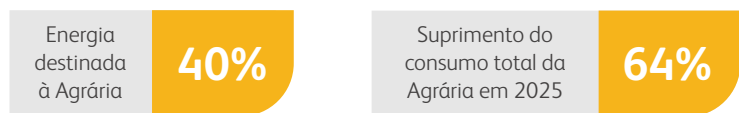
Atualmente, a Agrária possui parceria com a empresa Santa Maria Papel e Celulose na administração da Usina Hidrelétrica Salto Curucaca, localizada entre os municípios de Guarapuava e Cândói.

Em 2025, foram concluídas 95% das obras da Pequena Central Hidrelétrica (PCH) São Jerônimo, de propriedade total da Cooperativa.



Obras da PCH São Jerônimo  
Bauarbeiten des Kleinwasserkraftwerks São Jerônimo  
Works at the São Jerônimo Small Hydroelectric Power Plant

## Usina Hidrelétrica Salto Curucaca



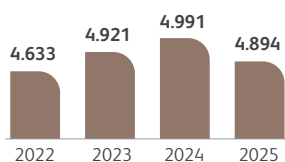
Além da energia proveniente de hidrelétricas, a Agrária também possui pontos para geração de energia solar, que é usada para suprir as necessidades das áreas administrativas.

## Florestal

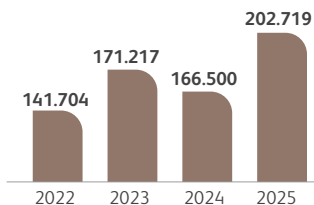
Mesmo com a diminuição da área disponível para reflorestamento, o setor Florestal da Agrária atingiu um excelente resultado na produção de biomassa, utilizada para abastecer as caldeiras das indústrias da Cooperativa.



Área própria total de reflorestamento (ha)



Produção Própria de Biomassa (t)



## Consumo de Água

O consumo de água da Agrária em 2025 foi de aproximadamente 2,2 milhões de m<sup>3</sup>, patamar semelhante ao registrado no ano anterior.



## Inventário de Gases de Efeito Estufa

Desde 2007, a Agrária contabiliza sua emissão de gases de efeito estufa. Com o objetivo de comprovar sua evolução nesse quesito, a Cooperativa adotou a metodologia GHG Protocol, referência em âmbito mundial na mensuração da dinâmica de gases de efeito estufa.

A última verificação independente realizada pela Agrária, feita em 2025, analisou dados referentes ao ano anterior e os comparou com os índices do ano base de mensuração (2007). Nesta avaliação, atingimos 83,55% de redução na emissão de gases de efeito estufa e fechamos com um saldo anual de carbono positivo. Isso significa que, em 2024 (ano analisado pela auditoria), nossas atividades industriais emitiram menos gases de efeito estufa do que a quantidade de carbono que nossas áreas florestais estocaram.

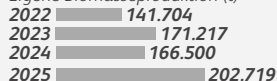
## Aufforstung

Trotz der Verringerung der für die Wiederaufforstung verfügbaren Fläche erzielte der Aufforstungssektor der Agrária ein hervorragendes Ergebnis bei der Produktion von Biomasse, die zur Versorgung der Heizkessel der Industrien der Genossenschaft verwendet wird.

Eigene Gesamtaufstellungsfläche (ha)



Eigene Biomasseproduktion (t)



## Wasserverbrauch

Der Wasserverbrauch der Agrária belief sich im Jahr 2025 auf etwa 2,2 Mio. m<sup>3</sup>, was in etwa dem Vorjahresniveau entspricht.

## Treibhausgas-Inventar

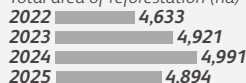
Seit 2007 erfasst Agrária ihre Treibhausgasemissionen. Um ihre Entwicklung in diesem Bereich nachzuweisen, übernahm die Genossenschaft die GHG-Protokoll-Methodik, eine weltweite Referenz für die Messung der Treibhausgasdynamik.

Die letzte unabhängige Überprüfung durch Agrária im Jahr 2025 analysierte Daten aus dem Vorjahr und verglich sie mit den Indizes des Basisjahres (2007). Bei dieser Bewertung wurde eine Reduzierung der Treibhausgasemissionen um 83,55 % erzielt und das Jahr mit einer positiven jährlichen Kohlenstoffbilanz abgeschlossen. Das bedeutet, dass unsere industriellen Aktivitäten im Jahr 2024 (dem vom Audit untersuchten Jahr) weniger Treibhausgase ausstießen als die Menge an Kohlenstoff, die unsere Waldflächen speichern konnten.

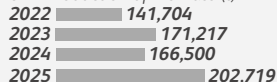
## Forestry sector

Even with the reduced area available for reforestation, Agrária's Forestry sector achieved excellent results in biomass production, used to fuel the boilers of the Cooperative's industries.

Total area of reforestation (ha)



Own Production of Biomass (t)



## Water Consumption

Agrária's water consumption in 2025 was approximately 2.2 million m<sup>3</sup>, a level similar to that recorded in the previous year.

## Greenhouse Gas Inventory

Since 2007, Agrária has been tracking its greenhouse gas emissions. To demonstrate its progress in this area, the Cooperative adopted the GHG Protocol methodology, a global benchmark for measuring greenhouse gas dynamics.

The latest independent audit conducted by Agrária, carried out in 2025, analyzed data from the previous year and compared it with the indices from the base measurement year (2007). In this assessment, we achieved an 83.55% reduction in greenhouse gas emissions and closed with a positive annual carbon balance.

This means that, in 2024 (the year analyzed by the audit), our industrial activities emitted less greenhouse gases than the amount of carbon stored by our forest areas.

## **Sicherheit, Gesundheit und Wohlergehen**

### **Interne Sicherheitsprogramme**

Wir sind davon überzeugt, dass ein sicheres Arbeitsumfeld die Produktivität und das Erreichen von Zielen fördert. In diesem Zusammenhang stärken unsere internen Programme das Verständnis und die Einhaltung der Sicherheitsvorschriften in jeder Arbeitseinheit.

- **Goldene Regeln**
- **Verhaltensbeobachtung**
- **Bürogymnastik**
- **Erfassung von Vorfällen**

Im Jahr 2025 nahm die Feuerwehr von Guarapuava die Aktivitäten des Plans für gegenseitige Hilfe (PAM) wieder auf, der Sicherheitskräfte, Behörden und große Unternehmen der Region zusammenbringt, um Notfallmaßnahmen für Risikosituationen auszuarbeiten.

Die Mälzerei Campos Gerais ist ebenfalls in den PAM in der Stadt Ponta Grossa integriert.

### **Sicherheit in Zahlen**

Unfälle mit hohem oder mittlerem Schweregrad  
Ziel - **Null**  
Eingetreten - **1**

Notfall-Brigaden - **6**  
Brigade-Teilnehmende - **393**

CIPA-Teams (Interne Ausschüsse zur Verhütung von Unfällen und Belästigungen) - **16**  
CIPA-Teilnehmende - **103**

## **Safety, health and well-being**

### **Internal Safety Programs**

We believe that a safe work environment stimulates productivity and goal achievement. In this context, our internal programs strengthen understanding and respect for safety rules in each work unit.

- **Golden Rules**
- **Behavioral Observation**
- **Stretch Break**
- **Incident Log**

In 2025, the Guarapuava Fire Department resumed activities of the PAM – Mutual Aid Plan, which brings together security forces, public authorities, and large companies in the region to develop contingency plans for risk situations.

Maltaria Campos Gerais is also integrated into the PAM (Program for Agricultural Development), in the city of Ponta Grossa.

### **Safety in numbers**

Accidents with high or medium severity  
Goal - **zero**  
Accidents - **1**

Company Fire Marshals - **6**  
Number of Fire Marshals - **393**

CIPAs (Internal Committees for Accident and Harassment Prevention) - **16**  
Number of CIPA members - **103**

3 8

# Segurança, saúde e bem-estar

## Programas Internos de Segurança

Acreditamos que um ambiente de trabalho seguro funciona como um estímulo à produtividade e ao atingimento de metas. Neste contexto, nossos programas internos fortalecem o entendimento e o respeito às regras de segurança em cada unidade de trabalho.

Regras de Ouro

Observação Comportamental

Ginástica Laboral

Registro de Incidentes

Em 2025, o Corpo de Bombeiros de Guarapuava retomou as atividades do PAM – Plano de Ajuda Mútua, que reúne as forças de segurança, o poder público e grandes empresas da região para a elaboração de ações de contingência em situações de risco.

A Maltaria Campos Gerais também está integrada ao PAM, na cidade de Ponta Grossa.



**Palestra com o Corpo de Bombeiros sobre o PAM**

Vortrag der Feuerwehr zum Thema PAM  
Lecture with the Fire Department about the PAM

## Segurança em números

Acidentes com gravidade alta ou média

Meta **ZERO**

Ocorrências **1**

Brigadas de Emergências **6**

Número de Brigadistas **393**

CIPAs (Comissões Internas de Prevenção de Acidentes e Assédio) **16**

Cipeiros **103**

1 3 8

## Serviço de Saúde Ocupacional

Por meio de um trabalho que envolveu as equipes do departamento de Saúde, Segurança e Meio Ambiente (SSMA) e do Hospital Semmelweis, os exames ocupacionais dos colaboradores da Agrária, que já eram realizados na instituição de saúde, passaram a contar com uma estrutura própria para esse fim.

Exames ocupacionais	
Exames clínicos <b>2.273</b>	Exames complementares <b>15.921</b>

Doses de vacina da gripe <b>1.139</b>
Usuários do PROMEDICON (Programa Agrária de Medicação Contínua) <b>255</b>
Ações de conscientização sobre temas relativos à saúde e segurança <b>8</b>



Com o subsídio do PROMEDICON os colaboradores cadastrados têm desconto na compra de medicamentos de uso contínuo  
 Mit dem PROMEDICON-Zuschuss erhalten registrierte Mitarbeitende einen Rabatt beim Kauf von Medikamenten zur Daueranwendung  
 With the PROMEDICON subsidy, registered employees receive a discount on the purchase of long-term medication

1 2 3 4 5 10 11 16 17

## Comunidade

### Instituto Agrária

Os recursos captados pelo Instituto Agrária de Responsabilidade Social são empregados em melhorias estruturais nas cinco colônias que formam o distrito de Entre Rios.



Quadra recreativa da Colônia Cachoeira  
 Freizeitsportplatz im 3. Dorf Cachoeira  
 Recreational court at Cachoeira Colony

Recursos captados em 2025  
**R\$ 11,4 milhões**

### **Arbeitsmedizinische Vorsorge**

Durch die Zusammenarbeit zwischen den Teams der Abteilung für Gesundheit, Sicherheit und Umwelt (SSMA) und des Krankenhauses Semmelweis werden die bereits in der Gesundheitseinrichtung durchgeführten arbeitsmedizinischen Untersuchungen der Agrária-Mitarbeitenden nunmehr in einer eigens dafür vorgesehenen Struktur durchgeführt.

Arbeitsmedizinische Untersuchungen  
 Klinische Untersuchungen - **2.273**  
 Ergänzende Untersuchungen - **15.921**  
 Grippeimpfungen - **1.139**

PROMEDICON-Nutzer (Agrária-Programm für Dauermedikation) - **255**

Sensibilisierungsaktionen zu Gesundheits- und Sicherheitsfragen - **8**

### **Gemeinde**

Agrária-Institut  
 Die vom Agrária-Institut für soziale Verantwortung aufgebrachten Mittel werden für strukturelle Verbesserungen in den fünf Dörfern verwendet, die den Bezirk Entre Rios bilden.

Aufgebrachte Mittel im Jahr 2025  
**R\$ 11,4 Mio.**

### **Occupational Health Service**

Through collaborative work involving teams from the Health, Safety and Environment (HSE) department and Semmelweis Hospital, occupational health exams for Agrária employees, which were previously conducted at the health institution, now have their own dedicated facility.

Occupational exams  
 Clinical exams - **2,273**  
 Additional exams - **15,921**  
 Flu vaccine doses - **1,139**

Users of PROMEDICON (Agrarian Program for Long-term Medication) - **255**

Awareness campaigns on health and safety issues - **8**

### **Community**

Agrária Institute  
 The funds raised by the Agrarian Institute for Social Responsibility are used for structural improvements in the five colonies that make up the Entre Rios district.

Funds raised in 2025  
**R\$ 11.4 million**

## **Donauschwäbisch-Brasilianische Kulturstiftung**

Die *Donauschwäbisch-Brasilianische Kulturstiftung* spielt durch die Förderung der donauschwäbischen Kultur und Traditionen mittels Musik, Tanz und Theater eine einzigartige Rolle im Leben der Gemeinde. Im Jahr 2025 nahmen Mitglieder der von der Kulturstiftung unterhaltenen Gruppen an einer 20-tägigen Europatournee mit Fokus auf Tanzaufführungen teil.

Außerdem war die Kulturstiftung mit drei Vertreterinnen beim 5. *Donauschwäbischen Welttreffen* vertreten, das im August in Ungarn und Serbien stattfand. An der Veranstaltung nahmen *Donauschwabinnen* aus Deutschland, Österreich, Brasilien, Kanada, den USA und Ungarn teil.

Kulturgruppen - **38**  
Mitglieder der Kulturgruppen - **968**  
Durchgeführte Veranstaltungen: **34**  
In diesem Jahr erreichten die Aufführungen der Gruppen der *Donauschwäbisch-Brasilianischen Kulturstiftung* ein Publikum von über **32.000 Personen**.  
Agrária-Zuwendung - **R\$ 2,2 Mio.**

### **Heimatmuseum von Entre Rios**

Das *Heimatmuseum von Entre Rios* erzählt auf interaktive Weise die Geschichte der *Donauschwabinnen*, insbesondere derjenigen, die in Brasilien eine neue Heimat gefunden haben.

## **Swabian-Brazilian Cultural Foundation**

By promoting Swabian culture and traditions through music, dance, and theater, the *Swabian-Brazilian Cultural Foundation* plays a unique role in the life of the community. In 2025, members of groups supported by the FCSB participated in a 20-day tour of Europe, focusing on dance performances.

Furthermore, the Foundation had three representatives at the 5th World Meeting of Danube Swabians, which took place in August in regions of Hungary and Serbia. The event was attended by Swabians from Germany, Austria, Brazil, Canada, the United States, and Hungary.

Cultural Groups - **38**  
Cultural Group Members - **968**  
Events held - **34**  
This year, the performances by the *Swabian-Brazilian Cultural Foundation* groups reached an audience of over **32,000 people**.  
Agrária's allocation - **R\$ 2.2 million**

### **Entre Rios Historical Museum**

The *Historical Museum of Entre Rios* tells the interactive story of the *Danube Swabians*, especially those who found a new homeland in Brazil.

4 11 17

## **Fundação Cultural Suábio-Brasileira**

Ao promover a cultura e as tradições suábias por meio da música, da dança e do teatro, a *Fundação Cultural Suábio-Brasileira* tem um papel ímpar na vida da comunidade. Em 2025, integrantes dos grupos mantidos pela FCSB participaram de uma turnê de 20 dias pela Europa, com foco em apresentações de dança.

Além disso, a *Fundação* teve três representantes no 5º Encontro Mundial dos Suábios do Danúbio, que aconteceu no mês de agosto em regiões da Hungria e da Sérvia. O evento contou com a presença de suábios da Alemanha, Áustria, Brasil, Canadá, Estados Unidos e Hungria.



**5º Encontro Mundial dos Suábios do Danúbio**  
5. *Donauschwäbisches Welttreffen*  
5th World Meeting of Danube Swabians

Grupos culturais  
**38**

Integrantes dos grupos culturais  
**968**

Nesse ano, as apresentações dos grupos da *Fundação Cultural Suábio-Brasileira* atingiram um público que passa de **32 mil pessoas**

Destinação da Agrária

**R\$ 2,2 milhões**

## **Museu Histórico de Entre Rios**

O *Museu Histórico de Entre Rios* conta de forma interativa a trajetória dos Suábios do Danúbio, especialmente daqueles que encontraram no Brasil uma nova pátria.

Exposições temporárias e mostras fotográficas

3

Eventos abertos à comunidade e ações educacionais

8

Número de visitantes

14.328

Como forma de contribuir para preservação da língua alemã, a Fundação Cultural Suábio-Brasileira mantém uma revista bimestral e programas de rádio transmitidos de segunda a sexta-feira.

4

9

10

17

## Colégio Imperatriz Dona Leopoldina

Da Educação Infantil ao Ensino Médio o plurilinguismo está presente em todas as etapas do desenvolvimento dos estudantes do Colégio Imperatriz Dona Leopoldina. No último ano, as aprovações em testes de diferentes níveis de proficiência na língua alemã estão acima de 85%.

Já as atividades da Cooperatriz, cooperativa escolar para alunos dos 10 aos 15 anos, intensificam o aprendizado sobre o cooperativismo, estimulando os alunos por meio de ações sociais e venda de produtos fabricados por eles próprios.



Número de alunos em 2025

490

Destinação da Agrária

R\$ 6,5 milhões

O Projeto Semeando Empreendedores conquistou o 1º lugar no Prêmio Sinepe (Sindicato das Escolas Particulares), na categoria Educação Profissional. O projeto foi desenvolvido com os alunos do Curso Técnico em Agropecuária.



Wechsausstellungen und Fotoausstellungen - 3  
Veranstaltungen für die Gemeinschaft und  
Bildungsaktionen - 8  
Besucherzahl - 14.328

Zur Erhaltung der deutschen Sprache gibt die Donaueschwäbisch-Brasilianische Kulturstiftung alle zwei Monate eine deutschsprachige Zeitschrift heraus und sendet von Montag bis Freitag Radioprogramme auf Deutsch.

### Leopoldina-Schule

Vom Kindergarten bis zur Sekundarstufe ist Mehrsprachigkeit in allen Entwicklungsstufen der Schülerinnen und Schüler der Leopoldina-Schule präsent. Im letzten Jahr lag die Bestehensquote bei Prüfungen verschiedener Niveaustufen in Deutsch bei über 85%.

Die Aktivitäten der Schulgenossenschaft „Cooperatriz“ für Lernende im Alter von 10 bis 15 Jahren intensivieren das Lernen über das Genossenschaftswesen und motivieren die Schüler durch soziale Aktionen sowie den Verkauf selbst hergestellter Produkte.

Anzahl der Lernenden im Jahr 2025 - 490  
Agrária-Zuwendung - R\$ 6,5 Mio.

Das Projekt „Semeando Empreendedores“ wurde mit dem 1. Platz des Sinepe-Preises (Gewerkschaft der Privatschulen) in der Kategorie Berufsausbildung ausgezeichnet. Das Projekt wurde mit den Teilnehmenden der Ausbildung in Agrarwirtschaft entwickelt.



Temporary exhibitions and photographic displays - 3  
Events open to the community and educational activities - 8  
Number of visitors - 14,328

As a way to contribute to the preservation of the German language, the Swabian-Brazilian Cultural Foundation maintains a bimonthly magazine and radio programs broadcast from Monday to Friday.

### Colégio Imperatriz Dona Leopoldina

From preschool to high school, multilingualism is present in all stages of the development of students at Colégio Imperatriz Dona Leopoldina. Last year, the pass rates in tests of different levels of German proficiency were above 85%.

Meanwhile, the activities of Cooperatriz, a school cooperative for students aged 10 to 15, intensify learning about cooperativism, stimulating students through social actions and the sale of products manufactured by themselves.

Number of students in 2025 - 490  
Agrária's allocation - R\$ 6.5 million

The “Sowing Entrepreneurs” Project won 1st place in the Sinepe Award (Union of Private Schools), in the Professional Education category. The project was developed with students from the Vocational Course in Agribusiness.

## Semmelweis-Stiftung

### Krankenhaus

Mit Blick auf die Qualität der Dienstleistungen im Bereich Gesundheit und den Komfort der Patienten führte das Krankenhaus Semmelweis manche Renovierungsarbeiten an seinen Räumlichkeiten durch:

- Anpassung des Nebengebäudes zur Durchführung von arbeitsmedizinischen Untersuchungen für Mitarbeitende und Mitglieder der Agrária
- Renovierung von Räumlichkeiten im Hauptgebäude zur Schaffung von zwei weiteren Arztpraxen
- Austausch von Mobiliar
- Erweiterung des Parkplatzes

### Zahlen

Ärztliche Termine und ambulante Behandlungen - **16.546**  
Einweisungen - **482**  
Agrária-Zuwendung - **R\$ 3,2 Mio.**

### Spenden

- R\$ 34.151, gesammelt während der Veranstaltung „Suppenabend“
- Zwei Biosensoren für Schnelltests, gespendet vom Frauenverband von Entre Rios (ABSER)
- Über 300 kg Lebensmittel und Bettwäsche, gesammelt während des Traktorfests

### Semmelweis-Apotheke

Als Teil der Struktur der Semmelweis-Stiftung investiert die Apotheke ihren gesamten Gewinn in Verbesserungsmaßnahmen im Krankenhaus.

Umsatz - **RS 3,7 Mio.**

## Semmelweis Foundation

### Hospital

With the quality of healthcare services and patient comfort in mind, Semmelweis Hospital has carried out some renovations to its physical structure:

- Adaptation of an annex building to the existing structure for conducting occupational health exams of Agrária employees and cooperative members
- Renovation of space in the main building to create two more medical offices
- Furniture replacement
- Parking lot expansion

### Numbers

Medical and outpatient consultations - **16,546**  
Hospitalizations - **482**  
Agrária's allocation - **R\$ 3.2 million**

### Donations

- R\$ 34,151, collected during the Soup Night event
- Two biosensors for rapid testing, donated by ABSER (Beneficent Association of the Ladies of Entre Rios)
- Over 300 kilograms of food and bedding collected during Traktorfest

### Semmelweis Pharmacy

As part of the Semmelweis Foundation's structure, the pharmacy dedicates all its profits to improvement initiatives carried out at the hospital.

Profits - **R\$ 3.7 million**

3 11 17

## Fundação Semmelweis

### Hospital

Pensando na qualidade dos serviços de atenção à saúde e no conforto dos pacientes, o Hospital Semmelweis efetuou algumas reformas em sua estrutura física:

- Adequação de prédio anexo à estrutura, para realização de exames ocupacionais de colaboradores da Agrária e de cooperados
- Reforma de espaço no prédio principal para criação de mais dois consultórios médicos
- Troca de mobiliário
- Ampliação do estacionamento



**Exames ocupacionais**  
Arbeitsmedizinische Untersuchungen  
Occupational exams

### Números

Consultas médicas  
e ambulatoriais

**16.546**

Internamentos

**482**

Destinação  
da Agrária

**R\$ 3,2 milhões**

### Doações

- R\$ 34.151, arrecadados durante o evento Noite das Sopas
- Dois Biosensores para testes rápidos, doados pela ABSER (Associação Beneficente das Senhoras de Entre Rios)
- Mais de 300 quilos de alimentos e roupas de cama, arrecadados durante a Traktorfest

### Farmácia Semmelweis

Parte da estrutura da Fundação Semmelweis, a farmácia destina todo seu lucro para ações de melhoria realizadas no hospital.

Faturamento

**R\$ 3,7 milhões**



## Lar de Idosos Nossa Senhora de Lurdes

Pouco mais de três anos após sua inauguração, o Lar de Idosos Nossa Senhora de Lurdes foi ampliado, para melhorar sua capacidade de atendimento aos moradores. Foram construídos oito novos quartos, uma sala para atividades manuais e um espaço para fisioterapia e atividades físicas. Além disso, a sala de estar foi ampliada, houve a instalação de uma academia ao ar livre, um jardim externo e uma horta vertical.



**Inauguração da nova ala do Lar de Idosos Nossa Senhora de Lurdes**  
Eröffnung des neuen Flügels des Pflegeheims Unsere Liebe Frau von Lourdes  
Inauguration of the new wing of Our Lady of Lourdes Nursing Home

Número de moradores

13

Investimento na ampliação

R\$ 4,3 milhões

3

11

17

## Ações de Infraestrutura no Distrito de Entre Rios

Planejadas e aprovadas em consenso pelos representantes das cinco colônias que formam o distrito de Entre Rios, as ações de infraestrutura realizadas pelo departamento de Associações e Subvenções visam trazer mais comodidade aos usuários de espaços disponíveis à comunidade.

Destinação **R\$ 2,1 milhões**

### Investimentos em infraestrutura, funcionamento de espaços e outras ações:

- Suporte às atividades da Associação de Catadores Nova Esperança
- Apoio à atividade do destacamento da Polícia Militar em Entre Rios
- Subsídio financeiro para realização de festas tradicionais da comunidade
- Suporte ao Bazar Suábico, mantido pela ABSER
- Manutenção de associações, clubes e parques
- Construção de campo de futebol e quadra de areia no Parque Recreativo Jordãozinho



**Quadra de Areia – Parque Recreativo Jordãozinho**  
Sandplatz – Freizeitzentrum Jordãozinho  
Sand Court – Jordãozinho Recreational Park

## **Pflegeheim Unsere Liebe Frau von Lourdes**

Etwas mehr als drei Jahre nach seiner Eröffnung wurde das Pflegeheim Unsere Liebe Frau von Lourdes erweitert, um die Betreuungsmöglichkeiten für die Bewohnerinnen und Bewohner zu verbessern. Es wurden acht neue Zimmer, ein Raum für handwerkliche Aktivitäten und ein Raum für Physiotherapie und körperliche Aktivitäten gebaut. Darüber hinaus wurde das Wohnzimmer vergrößert und es wurden ein Outdoor-Fitnessstudio, ein Garten und ein vertikaler Gemüsegarten angelegt.

Anzahl der Bewohner - 13

Investition in die Erweiterung - R\$ 4,3 Mio.

## **Infrastrukturmaßnahmen im Bezirk Entre Rios**

Die von den Vertretern der fünf Dörfer des Bezirks Entre Rios beantragten und einvernehmlich genehmigten Infrastrukturmaßnahmen, die von der Abteilung für Verbände und Subventionen durchgeführt werden, sollen den Nutzern von Räumen, die der Gemeinde zur Verfügung stehen, mehr Komfort bieten.

Zuwendung - R\$ 2,1 Mio.

Investitionen in Infrastruktur, Instandhaltung und weitere Aktionen:

- Unterstützung der Aktivitäten des Wertstoffsammlerverbands Nova Esperança
- Unterstützung der Aktivitäten des Militärpolizeikommandos in Entre Rios
- Finanzielle Unterstützung für die Durchführung traditioneller Feste der Gemeinde
- Unterstützung des donauschwäbischen Basars von ABSER
- Unterhalt von Verbänden, Klubs und Parkanlagen
- Bau eines Fußballplatzes und eines Sandplatzes im Freizeitzentrum Jordãozinho

## **Our Lady of Lourdes Nursing Home**

Just over three years after its inauguration, the Our Lady of Lourdes Nursing Home was expanded to improve its capacity to care for its residents. Eight new bedrooms, a room for arts and crafts, and a space for physiotherapy and physical activities were built. In addition, the living room was enlarged, an outdoor gym was installed, an outdoor garden was created, and a vertical garden was added.

Number of residents - 13

Investment in expansion - R\$ 4.3 million

## **Infrastructure Projects in the Entre Rios District**

Requested and unanimously approved by representatives of the five colonies that make up the Entre Rios district, the infrastructure projects carried out by the Associations and Subsidies department aim to bring more convenience to users of spaces available to the community.

Allocation - R\$ 2.1 million

Investments in infrastructure, operation of spaces, and other actions:

- Support for the activities of the Nova Esperança Recyclers Association
- Support for the activities of the Military Police detachment in Entre Rios
- Financial aid for holding traditional community festivals
- Support for the Swabian Bazaar, maintained by ABSER
- Maintenance of associations, clubs and parks
- Construction of a soccer field and sand court at Jordãozinho Recreational Park

## PAIS

Im Rahmen des Strategiezyklus „Atitude 5C“ konzentrierten sich die Aktionen zur Integration in die Gemeinde, die von der Genossenschaft Agrária durchgeführt wurden, auf das Agrária-Programm für solidarische Integration (PAIS). Im Jahr 2025 unterstützte das Programm vier Einrichtungen, die sozial schwachen Bevölkerungsgruppen Hilfe leisten: das Kommunale Zentrum für frühkindliche Bildung „Alegria do Saber“ im Bezirk Entre Rios, die Stiftung „Proteger“ in Guarapuava, den Verband der Eltern und Freunde von geistig behinderten Menschen „Pequeno Príncipe“ in Pinhão und „Esco-Lar“ in Carambei.

Noch in Zusammenhang mit der Integration in die Gemeinde wurden die Infrastrukturarbeiten in sieben Einrichtungen der Region abgeschlossen, die vom Programm „Wettbewerbsfähiges Paraná“ des Finanzamts des Bundesstaats Paraná gefördert wurden. Der Reinvestitionswert für diese Verbesserungen belief sich auf R\$ 5 Mio.

Zuwendung an PAIS - R\$ 120 Tausend

### Ergebnis der Kampagnen im Jahr 2025

Kampagne	Menge
Sammlung von warmer Kleidung	1.042 kg
Sammlung von Lebensmitteln	1.663 kg
Sammlung von Körperpflege- und Reinigungsprodukten	1.111 kg
Sammlung von Spielzeugen	130 kg
Panettone-Verkauf	12.598 Stück

Zum zweiten Jahr in Folge erzielte die Panettone-Verkaufskampagne das beste Ergebnis seit ihrer Einführung.

## PAIS

In the 5C Attitude strategic cycle, Agrária's Community Integration actions were focused on the Agrária Solidarity Integration Program – PAIS. In 2025, the program sponsored four institutions that provide assistance to the population in situations of social vulnerability: the Alegria do Saber Municipal Early Childhood Education Center, in the Entre Rios district; the Proteger Foundation, in Guarapuava; the Little Prince Association of Parents and Friends of Exceptional Children, in Pinhão; and Esco-Lar, in Carambei.

Regarding Community Integration, infrastructure works have been completed at seven institutions in the region benefiting from the Competitive Paraná Program of the Paraná State Finance Office. The reinvestment in these improvements reached R\$ 5 million.

Allocation to PAIS - R\$ 120 thousand

### Results of campaigns conducted in 2025

Campaign	Volume
Clothing drive	1,042 kg
Food drive	1,663 kg
Personal hygiene and cleaning product drive	1,111 kg
Toy drive	130 kg
Panettone sale drive	12,598 units

For the second consecutive year, the Panettone Sales drive achieved its best result since its inception.

1 2 10 11 17

## PAIS

No ciclo estratégico Atitude 5C, as ações de Integração com a Comunidade realizadas pela Agrária foram centralizadas no Programa Agrária de Integração Solidária – PAIS. Em 2025, o programa apadrinou quatro instituições que prestam assistência à população em situação de vulnerabilidade social: Centro Municipal de Educação Infantil Alegria do Saber, no distrito de Entre Rios; Fundação Proteger, em Guarapuava; Associação dos Pais e Amigos dos Excepcionais Pequeno Príncipe, em Pinhão; e Esco-Lar, em Carambei.

Ainda com relação à Integração com a Comunidade, foram concluídas as obras de infraestrutura em sete instituições da região beneficiadas pelo Programa Paraná Competitivo, da Secretaria Estadual da Fazenda do Paraná. O valor de reinvestimento nessas melhorias foi de R\$ 5 milhões.



### Lançamento da campanha de venda de panetones

Start der panettone-verkaufskampagne  
Launch of the panettone sales campaign

Valor destinado ao PAIS R\$ 120 mil

### Resultado das campanhas realizadas em 2025



Arrecadação de agasalhos 1.042 kg



Arrecadação de alimentos 1.663 kg



Arrecadação de produtos de higiene pessoal e limpeza 1.111 kg



Arrecadação de brinquedos 130 kg



Venda de panetones 12.598 unidades

Pelo segundo ano consecutivo, a campanha de venda de panetones atingiu seu melhor resultado desde sua criação



# 2

## Gestão e Tecnologia

A sequência do Relatório Anual 2025 apresenta indicadores e ferramentas de gestão utilizadas pela Agrária. Além disso, o Capítulo 2 faz um compilado de ações voltadas para cooperados e colaboradores.

### *Management und Technologie*

*Anschließend werden im Jahresbericht 2025 die von Agrária verwendeten Indikatoren und Managementwerkzeuge vorgestellt. Darüber hinaus enthält Kapitel 2 eine Zusammenstellung von Maßnahmen, die sich an Genossenschaftsmitglieder und Mitarbeiter richten.*

### *Management and Technology*

*The 2025 Annual Report sequence presents indicators and management tools used by Agrária. In addition, Chapter 2 compiles actions aimed at cooperative members and employees.*

# Gestão

No segundo dos cinco anos do ciclo estratégico Atitude 5C (2024-2028), a Agrária potencializou as ações voltadas para cada um dos pilares que estruturam esse período: o Cooperado, o Colaborador, o Cliente, a Cultura de Eficiência e a Comunidade.

## Management

Im zweiten der fünf Jahre des Strategiezyklus „Atitude 5C“ (2024–2028) verstärkte Agrária die Aktionen, die sich auf jede der Säulen konzentrieren, die diesen Zeitraum strukturieren: die Mitglieder, die Mitarbeiter, die Kunden, die Effizienzkultur und die Gemeinde.

## Management

In the second of the five years of the 5C Attitude strategic cycle (2024-2028), Agrária strengthened actions focused on each of the pillars that structure this period: the Cooperative Member, the Employee, the Customer, the Culture of Efficiency, and the Community.

### Ciclo Estratégico 2024-2028

Strategiezyklus 2024-2028 • Strategic Cycle 2024-2028

CONSTRUINDO A AGRÁRIA DO AMANHÃ

DAS AUFBAUEN DER AGRÁRIA VON MORGEN • BUILDING THE AGRARIAN COUNTRY OF TOMORROW



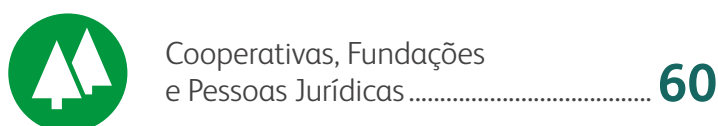
Indicador*	Meta para 2025	Realizado em 2025
EBITDA Operacional	R\$ 997 milhões	R\$ 1,042 bilhão
Resultado Operacional	R\$ 711 milhões	R\$ 784 milhões
Acidentes com alta gravidade	Zero	1
Margem Líquida Cooperado	R\$/ha 4.761,01	R\$/ha 5.260,30



\*Refere-se às atividades da Agrária e suas entidades mantidas  
 \*\* Somam-se valores referentes às atividades da BMS



## Cooperados



Indikator*	Ziel für 2025	Im Jahr 2025 erfolgt
Operatives EBITDA	R\$ 997 Millionen	R\$ 1,042 Milliarden
Betriebsergebnis	R\$ 711 Millionen	R\$ 784 Millionen
Unfälle mit hohem Schweregrad	Null	1
Nettoergebnis des Mitglieds	R\$/ha 4.761,01	R\$/ha 5.260,30

Agrária-Umsatz*	<b>R\$ 7,8 Milliarden</b>
Umsatz (konsolidiert)**	<b>R\$ 8,1 Milliarden</b>

\*Diese Indikatoren beziehen sich auf die Aktivitäten der Genossenschaft Agrária und der von ihr unterhaltenen Einrichtungen  
 \*\*Zusammengerechnet werden Beträge in Zusammenhang mit den BMS-Aktivitäten

### Mitglieder

Insgesamt - **780**

Männer - **388**

Frauen - **332**

Genossenschaften, Stiftungen und juristische Personen - **60**

Indicator*	Estimate for 2025	Actual in 2025
Operating EBITDA	R\$ 997 million	R\$ 1,042 billion
Operating result	R\$ 711 million	R\$ 784 million
High-severity accidents	Zero	1
Net Margin – Cooperative Member	R\$/ha 4,761.01	R\$/ha 5,260.30

Agrária's Revenue*	<b>R\$ 7.7 billion</b>
Revenue (Consolidated)**	<b>R\$ 8.1 billion</b>

\* This refers to the activities of Agrária and its affiliated entities  
 \*\* The amounts related to BMS activities are added together

### Cooperative members

Total - **780**

Mens - **388**

Women - **332**

Cooperatives, Foundations and Legal Entities - **60**

## Schulungen und Kurse

Durchgeführt 9 Zuwendung R\$ 284 Tausend

\*Von der Genossenschaft organisierte Fachveranstaltungen 25

Von der Genossenschaft organisierte soziale Veranstaltungen 8

\*Die von Agrária und FAPA durchgeführten Fachveranstaltungen richten sich an die Mitglieder. Einige dieser Veranstaltungen sind für die Allgemeinheit geöffnet

### Highlights

#### Programm „Raíces“

Die Gründung des Programms „Raíces“ („Wurzeln“) ist auf das Bestreben der Genossenschaft Agrária zurückzuführen, die Kontinuität ihrer Geschäftstätigkeit durch die Fortführung der landwirtschaftlichen Aktivitäten in den Landbetrieben ihrer Mitglieder zu gewährleisten. In diesem Zusammenhang ist von entscheidender Bedeutung die Auswahl von Nachfolgern, die in der Lage sind, die fachlichen und administrativen Aspekte der Arbeit auf dem Land fortzuführen.

Das im Mai gestartete Programm bietet den Familien von Genossenschaftsmitgliedern Zugang zu vier Beratungsunternehmen, die sich mit Nachfolgefragen im Agrobusiness befassen. Die Mitglieder können sich für die Beratung entscheiden, die sie für die Besonderheiten ihres Geschäfts als die beste erachten.

Neben der Unterstützung bei der Ausarbeitung des Familiennachfolgeplans nehmen die Nachfolger auch an einem Ausbildungskurs teil. Im Jahr 2025 erfolgten vier Module des Kurses, an denen 80 Personen teilnahmen.

#### Fachbesuche

Mithilfe der Fachbesuche können die Forschungsbereiche der FAPA und die Beratung durch den PAGR den Landwirten der Genossenschaft auf praktische Weise die Relevanz einer Reihe von Maßnahmen vorführen, die sich effizienzsteigernd auf den Feldern niederschlagen. Im Jahr 2025 fanden sechs Veranstaltungen dieser Art statt.

## Training sessions and courses

Completed 9 Allocation R\$ 284 thousand

\* Technical events organized by the Cooperative 25

Social events organized by the Cooperative 8

\* The technical events held by Agrária and FAPA are aimed at cooperative members. Some of these events are open to the general public

### Highlights

#### Roots Program

The creation of the Roots Program stems from Agrária's need to ensure the continuity of its business through the continuation of agricultural activities on its members' properties. In this context, the selection of successors qualified to continue the technical and administrative aspects of the work in the field is fundamental.

Launched in May, the program offers cooperative families access to four consulting firms that work with succession planning in agribusiness. Members can choose the consultancy that they consider most suitable for the specific needs of their business.

In addition to support in developing a family succession plan, the successors are also participating in a training course. In 2025, four modules of the course were held, with the participation of 80 people.

#### Technical Tours

Through the Technical Tours, FAPA's research areas and PAGR's advisory services are able to demonstrate to cooperative producers, in a practical way, the relevance of a series of actions that translate into efficiency in the field. Six such events took place in 2025.

2 4 5 8 9 10 11 12 13 17

## Treinamentos e cursos

Realizados 9 Destinação R\$ 284 mil

\*Eventos técnicos organizados pela Cooperativa 25

Eventos sociais organizados pela Cooperativa 8

\*Os eventos técnicos realizados pela Agrária e pela FAPA têm como público-alvo os cooperados. Alguns desses eventos são abertos ao público em geral

## Destaques

### Programa Raíces

A criação do Programa Raíces deve-se à necessidade da Agrária de assegurar a perenidade de seus negócios por meio da continuidade das atividades agrícolas nas propriedades de seus cooperados. Neste contexto, a escolha de sucessores habilitados a dar seguimento aos aspectos técnicos e administrativos do trabalho no campo é fundamental.

Lançado no mês de maio, o programa oferece às famílias cooperadas acesso a quatro empresas de consultoria, que trabalham com sucessão no agronegócio. Os cooperados podem optar pela assessoria que consideram mais aderente às especificidades do seu negócio.

Além do apoio para elaboração do plano de sucessão familiar, os sucessores também estão participando de um curso de formação. Em 2025 foram realizados quatro módulos do curso, que tiveram a participação de 80 pessoas.



#### Lançamento do Programa Raíces

Start des Programms „Raíces“  
Launch of the Roots Program

### Giros Técnicos

Com os Giros Técnicos, as áreas de pesquisa da FAPA e a assessoria do PAGR conseguem demonstrar para os produtores cooperados de maneira prática a relevância de uma série de ações que se revertem em eficiência no campo. Em 2025 aconteceram seis eventos desse estilo.

## Viagem Técnica Internacional

No mês de agosto do último ano, a Agrária levou um grupo de 30 cooperados para sua tradicional Viagem Técnica Internacional, que, nesta oportunidade, teve como destino a China.

Durante sua estadia no país asiático, o grupo visitou áreas de cultivo de grãos, entidades de pesquisa e unidades industriais.



**Viagem Técnica para China**  
Fachreise nach China  
Technical trip to China

## Reuniões nas Colônias

As reuniões nas colônias funcionam como um canal de comunicação com o cooperado, favorecendo discussões importantes para o futuro da Agrária. Nesses eventos são apresentados dados sobre as atividades da Cooperativa e informações sobre novos projetos. Em 2025, foram realizadas oito reuniões nas colônias.

## Imersão para cooperados

A imersão para cooperados tem a função de mostrar aos novos associados todo o funcionamento da Agrária. Durante a imersão, os participantes têm acesso a detalhes relevantes sobre o estatuto da Cooperativa, conhecem os principais fluxos internos da Agrária e ainda são apresentados aos colaboradores responsáveis pelas áreas que têm contato direto com o cooperado.

### **Internationale Fachreise**

Im August letzten Jahres unternahm die Genossenschaft Agrária mit einer Gruppe von 30 Mitgliedern ihre traditionelle internationale Fachreise, die dieses Mal nach China führte.

Während ihres Aufenthalts in China besuchte die Gruppe Getreideanbaugebiete, Forschungseinrichtungen und Industriebetriebe.

### **Sitzungen in den Dörfern**

Die Sitzungen in den Dörfern dienen als Kommunikationskanal mit den Mitgliedern und fördern wichtige Diskussionen über die Zukunft der Agrária. Bei diesen Veranstaltungen werden Daten über die Aktivitäten der Genossenschaft und Informationen über neue Projekte präsentiert. 2025 fanden acht Sitzungen in den Dörfern statt.

### **Immersionstag für Mitglieder**

Der Immersionstag für Genossenschaftsmitglieder hat das Ziel, neuen Mitgliedern die Funktionsweise der Agrária näherzubringen. Die Teilnehmenden erfahren dabei relevante Details über die Satzung der Genossenschaft und lernen die wichtigsten internen Abläufe der Agrária kennen. Zudem werden sie den Mitarbeitenden vorgestellt, die für die Bereiche zuständig sind, die in direktem Kontakt mit den Mitgliedern stehen.

### **International Technical Trip**

Last August, Agrária took a group of 30 cooperative members on its traditional International Technical Trip, which, on that occasion, had China as its destination. During their stay in the Asian country, the group visited grain-growing areas, research institutions, and industrial facilities.

### **Meetings in the Colonies**

Meetings in the colonies serve as a communication channel with cooperative members, fostering important discussions for the future of Agrária. These events present data on the Cooperative's activities and information about new projects. In 2025, eight meetings were held in the colonies.

### **Immersion for cooperative members**

The immersion for cooperative members aims to show new members how Agrária operates. During the immersion, participants learn relevant details about the Cooperative's articles of incorporation, become familiar with Agrária's main internal processes, and are introduced to the employees responsible for areas that have direct contact with cooperative members.

## **Frauenarbeitsgruppe**

Durch die Herstellung von Verbindungen zwischen Genossenschaftsfrauen, den Ehefrauen und Töchtern von Mitgliedern integriert die Frauenarbeitsgruppe die Frauen in den Alltag der Agrária. Dies stärkt die Bindung der weiblichen Mitglieder an die Genossenschaft, da sie mehr als 40 % der Mitglieder ausmachen.

### **Aktivitäten im Jahr 2025**

- Veranstaltung zur Feier des Internationalen Frauentags
- Enneagramm-Kurs
- Teilnahme am Cooperlíder, veranstaltet vom SESCOOP (Nationales Kooperativismus-Lernsystem) in der Stadt Castro
- Wissenspfade – Nachhaltigkeit und Marktanforderungen, assertive Kommunikation
- Fachbesuch im Rahmen der WinterShow 2025
- Workshop zu donauschwäbischen Weihnachtsrezepten

Anzahl der Mitglieder der Frauenarbeitsgruppe

296

## **Women's Group**

By establishing connections between female cooperative members, wives, and daughters of male cooperative members, the Women's Group integrates women into the daily life of Agrária. This strengthens the bonds between women and the Cooperative, as they represent more than 40% of the membership.

### **Activities held in 2025**

- Event commemorating International Women's Day
- Enneagram Course
- Participation in Cooperlíder, promoted by SESCOOP (National Service for Cooperative Learning), in the city of Castro
- Knowledge Paths – Sustainability and Market Demands, Assertive Communication
- Technical Tour during WinterShow 2025
- Workshop on Swabian Christmas Recipes

Number of group members

296



## **Núcleo Feminino**

Ao estabelecer a conexão entre as cooperadas, esposas e filhas de cooperados, o Núcleo Feminino integra as mulheres ao dia a dia da Agrária. Isso fortalece os vínculos do público feminino com a Cooperativa, já que elas representam mais de 40% do quadro de cooperados.

## **Atividades realizadas em 2025**

Evento em comemoração ao Dia Internacional da Mulher

Curso Enneagrama

Participação no Cooperlíder, promovido pelo SESCOOP (Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo), na cidade de Castro

Trilhas do Conhecimento – Sustentabilidade e Exigências do Mercado, Comunicação Assertiva

Giro Técnico durante o WinterShow 2025

Workshop de Receitas Suábias Natalinas

Número de integrantes do Núcleo

296



Curso Enneagrama  
Enneagramm-Kurs  
Enneagram Course

## Ações para o público jovem

Entendendo o papel dos jovens para o futuro da Agrária, a Cooperativa intensificou suas ações voltadas para esse público. Durante o WinterShow 2025, foi realizada uma mesa redonda específica para jovens e futuros cooperados, discutindo o tema sucessão. Em novembro, 28 jovens participaram de uma imersão em cooperativismo. O roteiro da atividade incluiu visitas à Maltaria Campos Gerais e à fábrica da Heineken, em Ponta Grossa, à sede da Castrolanda e a produtores rurais da região.



Visita à Castrolanda  
Besuch bei Castrolanda  
Visit to Castrolanda



## Eventos Sociais

### Dia da Mulher

Promovido pelo Núcleo Feminino, o evento realizado no dia 07 de março reuniu 200 participantes e marcou o lançamento do Programa Sinergia Mulher. O programa prevê a atribuição de pontos para cada participação nas atividades promovidas pelo Núcleo Feminino. Ao final do ciclo, as integrantes que somarem a maior pontuação serão presenteadas.

### **Aktionen für junge Menschen**

In Anbetracht der Bedeutung junger Menschen für die Zukunft der Agrária verstärkte die Genossenschaft ihre Aktionen für diese Zielgruppe. Anlässlich der WinterShow 2025 fand eine Podiumsdiskussion für junge Menschen und zukünftige Genossenschaftsmitglieder zum Thema Nachfolge statt. Im November nahmen 28 junge Menschen an einer Immersionsveranstaltung zum Thema Genossenschaftswesen teil. Auf dem Programm standen Besuche in der Mälzerei Campos Gerais, der Heineken-Fabrik in Ponta Grossa, im Hauptsitz der Genossenschaft Castrolanda und bei Landwirten aus der Region.

### **Soziale Veranstaltungen**

#### **Frauentag**

Die von der Frauenarbeitsgruppe organisierte Veranstaltung fand am 7. März statt, zog 200 Teilnehmerinnen an und markierte den Start des Programms „Sinergia Mulher“ („Frauensynergie“). Das Programm sieht die Vergabe von Punkten für jede Teilnahme an den von der Frauenarbeitsgruppe organisierten Aktivitäten vor. Die Teilnehmerinnen mit der höchsten Punktzahl werden am Ende des Zyklus beschenkt.

### **Actions aimed at young people**

Understanding the role of young people in the future of Agrária, the Cooperative intensified its actions aimed at this audience. During WinterShow 2025, a roundtable discussion was held specifically for young people and future cooperative members, addressing the topic of succession. In November, 28 young people participated in an immersion in cooperativism. The activity itinerary included visits to the Campos Gerais Malt House and the Heineken factory in Ponta Grossa, the Castrolanda headquarters, and rural producers in the region.

### **Social Events**

#### **Women's Day**

Organized by the Women's Group, the event held on March 7th brought together 200 participants and marked the launch of the Women's Synergy Program. The program awards scores for each participation in activities promoted by the Women's Group. At the end of the cycle, the members with the highest scores will receive gifts.

### **Tag des Landwirts**

Neben dem traditionellen Frühstück zur Feier des Tages des Landwirts empfing Agrária am 28. Juli ihrer Mitglieder in der Akademie IREKS&Agrária zu Workshops über das Harmonisieren von Bier und Käse, die Herstellung von deutschem Brot, die Herstellung von Käsebrot und Cookies sowie die Herstellung von Pizza.

### **Agrária-Olympiade**

Die Agrária-Olympiade dient als Möglichkeit, die Genossenschaftsmitglieder durch Sport zu integrieren. Im Jahr 2025 fand die 11. Ausgabe der Olympiade statt, an der 260 Sportlerinnen und Sportler in 17 Sportarten teilnahmen. Die Olympiade wurde im Freizeitzentrum Jordãozinho abgehalten, um den Mitgliedern die dort vorgenommenen Verbesserungen zu präsentieren.

### **Farmer's Day**

In addition to the traditional breakfast celebrating Farmer's Day, on July 28th Agrária hosted its members at the Akademie IREKS&Agrária for workshops on beer and cheese pairing, and German bread, cheese bread and cookie, and pizza making.

### **Agrária Olympics**

The Agrarian Olympics serve as a way to bring cooperative members together through sports. The 11th edition of the event was held in 2025, with the participation of 260 athletes divided into 17 sports. The Olympics took place at the Jordãozinho Recreational Park, as a way to showcase the improvements made to the site to the cooperative members.

## **Dia do Agricultor**

Além do tradicional café da manhã em comemoração ao Dia do Agricultor, no dia 28 de julho a Agrária recebeu seus cooperados e cooperadas na Akademie IREKS&Agrária para Workshops de Harmonização de Cervejas e Queijos, Produção de Pão Alemão, Produção de Pão de Queijo e Cookies e Produção de Pizza.



**Workshop de Harmonização de Cervejas e Queijos, realizado no Dia do Agricultor**  
Workshop zum Harmonisieren von Bier und Käse, durchgeführt am Tag des Landwirts  
Beer and cheese pairing workshop, held on Farmer's Day

## **Olimpíadas Agrária**

As Olimpíadas Agrária servem como uma maneira para integrar os cooperados por meio da prática esportiva. Em 2025 foi realizada a 11ª edição do evento, que contou com a participação de 260 atletas, divididos em 17 modalidades. As Olimpíadas aconteceram no Parque Recreativo Jordãozinho, como forma de apresentar aos cooperados as melhorias realizadas no local.



**Premiação Olimpíadas Agrária**  
Preisverleihung Agrária-Olympiade  
Agrária Olympics Awards

## Festa da Cevada

A Festa da Cevada catalisa as ações de preservação às tradições suábias realizadas pela Agrária por meio da Fundação Cultural Suábio-Brasileira ao oferecer à comunidade do distrito de Entre Rios, à população de Guarapuava e região, a clientes da Agrária e a autoridades uma vasta programação que conta com celebração ecumênica, apresentações culturais e o famoso Baile da Peixada.



**Baile da Peixada**  
Schwabenball  
Swabian Ball



## Eventos de difusão do conhecimento

### Dia de Campo de Verão

Realizado nos dias 05 e 06 de fevereiro pela Agrária e pela FAPA o Dia de Campo de Verão apresenta o trabalho da Fundação de Pesquisa com foco na produção do milho e da soja, principais commodities cultivadas pelos produtores cooperados. O evento ainda abre espaço para os estudos com relação à produção de feijão e hortifruti.

Palestras da FAPA

5

Palestras magnas

2

Expositores

46

Público

1.310



### Gerstenfest

Das Gerstenfest fördert die Aktionen zur Erhaltung der donauschwäbischen Traditionen, die von der Agrária über die Donauschwäbisch-Brasilianische Kulturstiftung durchgeführt werden. Im Rahmen des Festes wird der Gemeinde des Bezirks Entre Rios, der Bevölkerung von Guarapuava und Umgebung, den Agrária-Kunden und den Behörden ein umfangreiches Programm mit einem ökumenischen Gottesdienst, kulturellen Darbietungen und dem berühmten Schwabenball geboten.

### Veranstaltungen zur Wissensverbreitung Sommer-Feldbegehungstag

Der Sommer-Feldbegehungstag, der am 5. und 6. Februar von der Agrária und FAPA veranstaltet wurde, präsentiert die Arbeit der Forschungsstiftung mit Fokus auf der Produktion von Mais und Soja, den wichtigsten Rohstoffen, die von den Genossenschaftsmitgliedern angebaut werden. Die Veranstaltung bietet auch Raum für Studien zur Produktion von Bohnen und Gemüse.

FAPA-Vorträge - 5

Hauptvorträge - 2

Aussteller - 46

Publikum - 1.310



### Barley Festival

The Barley Festival catalyzes the actions of preserving Swabian traditions carried out by Agrária through the Swabian-Brazilian Cultural Foundation by offering the community of the Entre Rios district, the population of Guarapuava and the surrounding region, Agrária clients, and authorities a vast program that includes an ecumenical celebration, cultural presentations, and the famous Swabian Ball.

### Knowledge dissemination events Summer Field Day

Held on February 5th and 6th by Agrária and FAPA, the Summer Field Day showcases the work of the Research Foundation focusing on the production of corn and soybeans, the main commodities cultivated by cooperative producers. The event also provides space for studies related to the production of beans and fruits and vegetables.

FAPA's lectures - 5

Master lectures - 2

Exhibitors - 46

Audience - 1,310



### **Panettone-Workshop**

Mit dem Ziel, ihre Kunden über die Besonderheiten der Zutaten für die Panettone-Herstellung zu informieren und sie über die Produktionstechniken zu unterrichten, veranstaltete Agrária Mehl am 26. und 27. März in der Akademie IREKS&Agrária den Panettone-Workshop.

### **Milchvieh-Fachkongress**

Der von Agrária Futtermittel veranstaltete Milchvieh-Fachkongress fand am 10. und 11. April statt. Die dritte Ausgabe der Veranstaltung versammelte 450 Teilnehmende, die meisten davon Kunden dieser Geschäftseinheit. Der Kongress diskutierte fachliche Themen und Markttrends mit dem Ziel, die Milchviehhalter zu beraten.

### **Fachtreffen zur Förderung**

Das von Agrária organisierte Fachtreffen zur Förderung lieferte wichtige Informationen für die Zielgruppe dieser Geschäftseinheit. Daran nahmen 70 Personen teil.

### **6. Rally zur Nutzung und**

### **Erhaltung von Boden und Wasser**

Die 6. Ausgabe der Rally zur Nutzung und Erhaltung von Boden und Wasser brachte Genossenschaftsmitglieder und Landwirte aus der Region zu einer Gleichmäßigkeitsprüfung mit einer Strecke von 120 km zusammen, die durch Landbetriebe im Bezirk Entre Rios führte. Hauptziel der Veranstaltung ist es, nachhaltige Praktiken bei den Landwirten zu fördern, insbesondere im Hinblick auf die Erhaltung von Wasserquellen und die richtige Bewirtschaftung des Bodens, um dessen physikalische, chemische und biologische Eigenschaften zu verbessern.



### **Panettone Workshop**

With the aim of guiding its customers on the specific ingredients needed for panettone production, and also to instruct them on production techniques, Agrária Farinhas hosted a Panettone Workshop at the Akademie IREKS&Agrária on March 26th and 27th.

### **Dairy Cattle Technical Congress**

The Dairy Cattle Technical Congress, organized by Agrária Nutrição Animal, took place on April 10th and 11th. The 3rd edition of the event brought together 450 participants, most of whom were customers of the business unit. The congress discussed technical issues and market trends, aiming to guide dairy cattle producers.

### **Technical Meeting on Promotion**

The Technical Development Meeting held by Agrária provided important information for the business unit's audience. The event was attended by 70 people.

### **6th Rally on Soil and Water Use and Conservation**

The 6th edition of the Soil and Water Use and Conservation Rally brought together cooperative members and rural producers from the region, invited for a regularity competition with a 120 km route that passed through properties in the Entre Rios district. The main objective of the event is to encourage sustainable practices among farmers, especially regarding the preservation of water sources and the correct management of the soil, aiming at improving its physical, chemical and biological components.

## **Workshop de Panetones**

Pensando em orientar seus clientes sobre as especificidades dos insumos para fabricação de panetones e ainda com o propósito de instruí-los sobre as técnicas de produção, a Agrária Farinhas sediou na Akademie IREKS&Agrária o Workshop de Panetones, nos dias 26 e 27 de março.

## **Congresso Técnico de Bovinos de Leite**

O Congresso Técnico de Bovinos de Leite, realizado pela Agrária Nutrição Animal, aconteceu nos dias 10 e 11 de abril. A 3ª edição do evento reuniu 450 participantes, a maioria deles clientes da unidade de negócio. O congresso discutiu assuntos técnicos e tendências de mercado, com o intuito de orientar os produtores de bovinos de leite.

## **Encontro Técnico de Fomento**

O Encontro Técnico de Fomento realizado pela Agrária trouxe informações importantes para o público da unidade de negócios. O evento contou com a participação de 70 pessoas.

## **6º Rally de Uso e Conservação do Solo e da Água**

A 6ª edição do Rally de Uso e Conservação do Solo e da Água reuniu cooperados e produtores rurais da região convidados para uma competição de regularidade, com um percurso de 120 km, que passou por propriedades no distrito de Entre Rios. O grande objetivo do evento é incentivar práticas sustentáveis junto aos agricultores, especialmente no que diz respeito à preservação de fontes de água e ao manejo correto do solo, visando a melhoria de seus componentes físicos, químicos e biológicos.

## Congresso Técnico Internacional Agrária Malte

Entre os dias 10 e 12 de junho, o distrito de Entre Rios recebeu cervejeiros de todo Brasil para o Congresso Técnico Internacional Agrária Malte. Já tradicional no mercado cervejeiro nacional, o evento bateu recorde de público, com a participação de 800 pessoas, e apresentou 18 palestras com especialistas brasileiros e de outros países.

## Workshop de Biscoitos

O primeiro Workshop de Biscoitos da Agrária Farinhas aconteceu nos dias 25 e 26 de junho, na Akademie IREKS&Agrária. Além de palestras sobre o tema, o evento também realizou atividades práticas.

## Congresso Técnico de Bovinos de Corte

O 4º Congresso Técnico de Bovinos de Corte da Agrária Nutrição Animal ocorreu nos dias 28 e 29 de agosto. Com um público de 500 pessoas, o evento promoveu a integração entre produtores, equipe técnica da Cooperativa e fornecedores de insumos para formulações de rações.

## Workshop de Qualidade de Farinhas

A 10ª edição do Workshop de Qualidade de Farinhas trouxe para o distrito de Entre Rios 90 pessoas, representando 46 empresas, para discutir os processos de fabricação que garantem a qualidade do catálogo de produtos da Agrária Farinhas.

## Internationaler Fachkongress Agrária Malz

Vom 10. bis 12. Juni empfing der Bezirk Entre Rios Brauer aus ganz Brasilien zum Internationalen Fachkongress Agrária Malz. Die im nationalen Biermarkt bereits traditionelle Veranstaltung verzeichnete mit 800 Teilnehmenden einen Besucherrekord und bot 18 Vorträge mit Experten aus Brasilien und anderen Ländern.

### **Kekse-Workshop**

Der erste Kekse-Workshop von Agrária Mehl fand am 25. und 26. Juni in der Akademie IREKS&Agrária statt. Neben Vorträgen zum Thema wurden dabei auch praktische Aktivitäten durchgeführt.

### **Rindvieh-Fachkongress**

Der 4. Rindvieh-Fachkongress von Agrária Futtermittel fand am 28. und 29. August statt. Mit 500 Teilnehmenden förderte die Veranstaltung die Integration zwischen Landwirten, dem fachlichen Team der Genossenschaft und Lieferanten von Produktionsmitteln für die Formulierung von Futtermittel.

### **Workshop zur Mehlqualität**

Die 10. Ausgabe des Workshops zur Mehlqualität brachte in den Bezirk Entre Rios 90 Personen aus 46 Unternehmen, um die Herstellungsprozesse zu erörtern, die die Qualität des Produktkatalogs von Agrária Mehl gewährleisten.

## Agrária Malte International Technical Congress

Between June 10th and 12th, the Entre Rios district hosted brewers from all over Brazil for the Agrária Malte International Technical Congress. Already a tradition in the national brewing market, the event broke attendance records with 800 participants and featured 18 lectures by Brazilian and international experts.

### **Cookie Workshop**

The first Cookie Workshop by Agrária Farinhas took place on June 25th and 26th at the Akademie IREKS&Agrária. In addition to lectures on the subject, the event also included hands-on activities.

### **Technical Congress on Beef Cattle**

The 4th Technical Congress on Beef Cattle, organized by Agrária Nutrição Animal, took place on August 28th and 29th. With an audience of 500 people, the event fostered integration between producers, the Cooperative's technical team, and suppliers of feed formulation inputs.

### **Flour Quality Workshop**

The 10th edition of the Flour Quality Workshop brought 90 people, representing 46 companies, to the Entre Rios district to discuss the manufacturing processes that guarantee the quality of Agrária Farinhas' product catalog.



### WinterShow

Vom 30. September bis zum 2. Oktober empfangen die Genossenschaft Agrária und die Forschungsstiftung FAPA Genossenschaftsmitglieder sowie Landwirte aus der Region zur WinterShow, der größten Fachveranstaltung für Wintergetreide in Brasilien. In Vorträgen diskutierten Forscher der Stiftung Fragen zu Bewirtschaftung, Produktionssystemen und Rentabilität von Kulturen der kältesten Jahreszeit, wie Gerste und Weizen.

Während der WinterShow wurde die zweite Phase des „Getreidedorfs“ eingeweiht, eines Bereichs mit festen Ständen aus Mauerwerk und gepflasterten Wegen für die Durchführung von Fachveranstaltungen der FAPA.

FAPA-Vorträge - 4

Hauptvorträge - 3

Aussteller - 66

Publikum - 4.000

### Neue Projekte

#### Mitglieder-Panel

Mit dem Ziel, den Service für die Agrária-Mitglieder zu verbessern, enthält das Mitglieder-Panel Informationen zu den wichtigsten Fragen in Zusammenhang mit dem Alltag der Mitglieder in der Genossenschaft. Diese Informationen stehen den Mitarbeitenden zur Verfügung, die in direktem Kontakt mit den Landwirten stehen. Somit unterstützt dieses Werkzeug das interne Team bei der Bereitstellung von Lösungen.



### WinterShow

From September 30th to October 2nd, Agrária and FAPA hosted cooperative members and rural producers from the region for WinterShow, the largest technical event for winter cereals in Brazil. Lectures by researchers from the Foundation discussed issues related to management, production systems, and profitability of crops grown during the colder months of the year, such as barley and wheat.

During the WinterShow, the second phase of the Cereal Colony was inaugurated, a space with permanent masonry stands and paved walkways, for holding FAPA's technical events.

FAPA's lectures - 4

Master lectures - 3

Exhibitors - 66

Audience - 4,000

### New Projects

#### Cooperative Member Dashboard

Designed to improve service provided to producers associated with Agrária, the Cooperative Member Dashboard contains information regarding the main demands related to the daily routine of members within the Cooperative. This information is available to employees who have direct interaction with producers, thus the tool assists the internal team in delivering solutions.

## WinterShow

De 30 de setembro a 02 de outubro a Agrária e a FAPA receberam cooperados e produtores rurais da região para o WinterShow, maior evento técnico de cereais de inverno do Brasil. As palestras com os pesquisadores da Fundação discutiram questões relacionadas a manejo, sistemas de produção e rentabilidade de culturas da época mais fria do ano, como a cevada e o trigo.

Durante o WinterShow, foi inaugurada a segunda fase da Colônia dos Cereais, espaço com estandes fixos em alvenaria e vias pavimentadas, para realização de eventos técnicos da FAPA.

Palestras da FAPA

4

Palestras magnas

3

Expositores

66

Público

4.000



WinterShow

2 8 9 12

## Novos Projetos

### Painel do Cooperado

Pensado em melhorar o atendimento prestado aos produtores associados à Agrária, o Painel do Cooperado possui informações referentes às principais demandas relacionadas à rotina dos cooperados na Cooperativa. Essas informações estão disponíveis para os colaboradores que têm interface direta com os produtores, assim, a ferramenta auxilia a equipe interna na entrega de soluções.

2 3 8 9 12 13 17

## Investimentos e melhorias

Investimentos concluídos em 2025:

- Adequação do sistema de manutenção da unidade de Óleo e Farelo para indústria 4.0
- Ampliação da estrutura física do Lar de Idosos Nossa Senhora de Lurdes
- Entrega da Fase II do Projeto Colônia dos Cereais na área externa de eventos técnicos da FAPA
- Substituição das máquinas de pré-limpeza nas Unidades Guarapuava e Pinhão
- Implantação de área de silvicultura
- Aumento da capacidade de peletização da linha de produção da Agrária Nutrição Animal
- Modernização da armazenagem e do fluxo do silo 37, localizado na Unidade Vitória
- Retrofit de automação de ensilagem na Torre II da Agrária Malte

Valor investido em melhorias durante o ano (finalizadas e em andamento)

R\$ 487 milhões



**Inauguração da II Fase da Colônia dos Cereais**  
 Einweihung der II. Phase des Getreidedorfs  
 Kick-off of II Phase of the Cereal Colony

2 8 9 12 13 17

## Projetos de Interação

As iniciativas de interação trazem benefícios para as atividades da Agrária e das demais cooperativas envolvidas nesses projetos. Atualmente, os projetos de interação nos quais a Cooperativa está envolvida são:

### Investições und Verbesserungen

Investimentos concluídos em 2025:

- Anpassung des Wartungssystems der Einheit Öl und Kleie an die Industrie 4.0
- Erweiterung der physischen Struktur des Pflegeheims Unsere Liebe Frau von Lourdes
- Fertigstellung der II. Phase des Projekts „Getreidedorf“ im Außenbereich für Fachveranstaltungen der FAPA
- Austausch der Vorreinigungsmaschinen in den Einheiten Guarapuava und Pinhão
- Einrichtung eines Forstwirtschaftsbereichs
- Erhöhung der Pelletierungskapazität der Produktionslinie von Agrária Futtermittel
- Modernisierung der Lagerung und des Materialflusses im Silo 37 in der Einheit Vitória
- Nachrüstung der Ensilageautomatisierung im Turm II von Agrária Malz

Betrag, der im Laufe des Jahres in (abgeschlossene und im Gange befindliche) Verbesserungen investiert wurde

R\$ 487 Millionen

### Interkooperationsprojekte

Die Initiativen zur Interkooperation bringen Vorteile für die Aktivitäten der Agrária und der anderen an diesen Projekten beteiligten Genossenschaften. Derzeit ist die Genossenschaft an folgenden Interkooperationsprojekten beteiligt:

### Investments and improvements

Investments made in 2025:

- Adaptation of the Oil and Bran unit's maintenance system for Industry 4.0
- Expansion of the physical structure of the Nossa Senhora de Lurdes Nursing Home
- Delivery of Phase II of the Cereal Colony Project in the external area for technical events at FAPA
- Replacement of pre-cleaning machines in the Guarapuava and Pinhão Units
- Implementation of a forestry area
- Increase in the pelleting capacity of the Agrária Nutrição Animal production line
- Modernization of storage and flow in silo 37, located in the Vitória Unit
- Automation retrofit of silage in tower II of Agrária Malte

Investments in improvements during the year (completed and in progress)

R\$ 487 million

### Intercooperation Projects

Inter-cooperation initiatives bring benefits to the activities of Agrária and the other cooperatives involved in these projects. Currently, the intercooperation projects in which the Cooperative is involved are:

 **Coonagro** – Herstellung und Vermarktung von Düngemitteln

**Mälzerei Campos Gerais** – Herstellung und Vermarktung von Malz

**UniTI** – Suche nach Lösungen und erschwinglichen Preisen im Bereich der Informationstechnologie


**SigmaABC** – digitale Plattform, die Daten über landwirtschaftliche Aktivitäten integriert und eine Schnittstelle zwischen den Mitgliedern, der Genossenschaft und der technischen Assistenz schafft.

 **Coonagro** – production and marketing of fertilizers

**Maltaria Campos Gerais** – production and marketing of malt

**UniTI** – works to find affordable solutions and prices in the field of information technology

**SigmaABC** – a digital platform that integrates data on rural activity, promoting interaction between cooperative members, the Cooperative, and Technical Assistance

**Coonagro** 

Produção e comercialização de fertilizantes

  
**MALTARIA CAMPOS GERAIS**

Produção e comercialização de malte

 **uniTI**  
Cooperativa Central de Tecnologia da Informação

Trabalha para encontrar soluções e preços acessíveis na área de tecnologia da informação

 **sigmaABC**

Plataforma digital que integra dados sobre atividade rural, promovendo interface entre cooperados a Cooperativa e a Assistência Técnica

3 5 8 10 16 17

**Número de colaboradores**  
Anzahl der Mitarbeiter  
Number of employees

**2.041**

<b>Agrária</b>	<b>1.794</b>
<b>Colégio Imperatriz Dona Leopoldina</b> Leopoldina-Schule / Colégio Imperatriz Dona Leopoldina	<b>86</b>
<b>Fundação Agrária de Pesquisa Agropecuária - FAPA</b> Agrária-Stiftung für landwirtschaftliche Forschung – FAPA / Agrária Agribusiness Research Foundation - FAPA	<b>64</b>
<b>Fundação Cultural Suábio-Brasileira - FCSB</b> Donauschwäbisch-Brasilianische Kulturstiftung / Swabian-Brazilian Cultural Foundation	<b>28</b>
<b>Fundação Semmelweis</b> Semmelweis-Stiftung / Semmelweis Foundation	<b>41</b>
<b>Lar de Idosos Nossa Senhora de Lurdes</b> Pfleheim Unsere Liebe Frau von Lourdes / Nossa Senhora de Lurdes Nursing Home	<b>12</b>
<b>Parque Recreativo Jordãozinho</b> Freizeitzentrum Jordãozinho / Jordãozinho Recreational Park	<b>03</b>
<b>Associação Recreativa e Cultural Agrária - ARCA</b> Freizeit- und Kulturverein der Agrária – ARCA / Agrária Recreational and Cultural Association - ARCA	<b>06</b>

<b>BMS</b>		<b>7</b>
<b>Homens</b> <i>Männer / Men</i>	<b>1.487</b>	<b>Mulheres</b> <i>Frauen / Women</i>
		<b>554</b>
<b>PCD (Pessoas com Deficiência):</b> <i>Menschen mit Behinderung</i> <i>PwD (People with Disabilities)</i>		<b>83</b>
<b>Cargos de liderança</b> <i>Führungspositionen / Leadership positions</i>	<b>Homens</b> <i>Männer / Men</i>	<b>97</b>
		<b>Mulheres</b> <i>Frauen / Women</i>
		<b>19</b>
<b>Prestadores de Serviços Terceirizados</b> <i>Mitarbeiter von Drittunternehmen / Third-Party Service Providers</i>		<b>208</b>

### Número de colaboradores em organizações em que a Agrária tem participação

*Anzahl der Mitarbeiter in Einrichtungen, an denen Agrária beteiligt ist*

*Number of employees in organizations in which Agrária has a stake*

<b>IREKS do Brasil</b>	<b>185</b>	<b>Curucaca Geradora S.A.</b>	<b>05</b>
<b>Coonagro</b> (Cooperativa Nacional Agroindustrial)	<b>358</b>	<b>SigmaABC</b>	<b>07</b>

### Valores revertidos em benefícios para os colaboradores da Agrária e das instituições por ela mantidas em 2025

*Beträge, die 2025 in Leistungen für die Mitarbeitenden der Agrária und die von ihr unterhaltenen Einrichtungen umgewandelt wurden*

*Values reverted into benefits for Agrária employees and the institutions it supports in 2025*

<b>Benefício / Leistung / Benefit</b>			<b>Valor / Betrag / Value</b>
<b>Refeições / Mahlzeiten / Meals</b>			<b>R\$ 6,3 milhões / Millionen / million</b>
<b>Vale-alimentação / Lebensmittelgutscheine / Food voucher</b>			<b>R\$ 14,9 milhões / Millionen / million</b>
<b>Saúde / Gesundheit / Health insurance</b>			<b>R\$ 15,5 milhões / Millionen / million</b>
<b>Seguro de Vida / Lebensversicherung / Life insurance</b>			<b>R\$ 112 mil / Tausend / thousand</b>
<b>Transporte / Transport / Transportation subsidy</b>			<b>R\$ 6,9 milhões / Millionen / million</b>
<b>Soluções para saúde mental e atividades físicas</b>	<i>Lösungen für seelische Gesundheit und körperliche Aktivitäten</i>	<i>Solutions for mental health and physical activities</i>	<b>R\$ 384 mil / Tausend / thousand</b>
<b>Ações de Lazer / Freizeitaktivitäten / Leisure activities</b>			<b>R\$ 974 mil / Tausend / thousand</b>

## Schulungen und Kurse für Mitarbeiter

Anzahl der Schulungen - **562**, ein Anstieg von 20 % im Vergleich zum Vorjahr  
Teilnahmen - **10.606\***  
Stundenanzahl - **70.050**  
Stipendien für Mitarbeiter - **27**  
Zuwendung für Schulungen und Stipendien - **R\$ 3,1 Millionen**  
*\*Üblicherweise nehmen Mitarbeitende im Laufe des Jahres an mehr als einer Schulung teil.*

### Nachfolge

Die Dynamik der Agrária-Aktivitäten erfordert die Identifizierung und Vorbereitung von Mitarbeitenden für Führungspositionen innerhalb der Struktur. Dies veranlasst die Genossenschaft, Initiativen zu ergreifen, die darauf abzielen, diese Fachkräfte für neue Herausforderungen zu qualifizieren.

### Programm „Wege zur Führungskraft“

Das Programm „Wege zur Führungskraft“ richtet sich an Mitarbeitende, die die Eignung für Führungsaufgaben zeigen, sei es in ihrer jeweiligen Abteilung oder in anderen Bereichen der Agrária. 2025 absolvierten 33 Fachkräfte den im Rahmen dieser Initiative ins Leben gerufenen Ausbildungskurs.

Versetzung von Mitarbeitern in diesem Programm\* - **47 %**  
*\*Kumulierter Index seit der Einführung des Programms im Jahr 2022*

## Training sessions and courses for employees

Number of training sessions - **562**, a 20% increase compared to the previous year  
Number of participants - **10,606\***  
Number of hours - **70,050**  
Number of scholarships for employees - **27**  
Allocation for training sessions and scholarships - **R\$ 3.1 million**  
*\* Employees usually take part in more than one training session during the year*

### Succession

The dynamic nature of Agrária's activities demands the identification and preparation of employees for leadership positions within the structure. This leads the Cooperative to implement initiatives aimed at training these professionals for new challenges.

### Leadership Pathways Program

The Leadership Pathways Program works with employees who demonstrate aptitude for performing management roles, whether in their current department or in other areas of Agrária. In 2025, 33 professionals completed the training course created through this initiative.

Employee transfers within the Program\* - **47%**  
*\* Cumulative index since the creation of the Program in 2022*



## Treinamentos e cursos para colaboradores



*\*É comum colaboradores participarem de mais de um treinamento durante o ano*

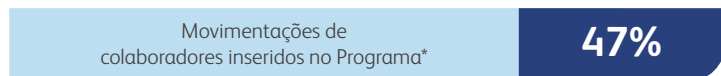


## Sucessão

O dinamismo das atividades da Agrária pede a identificação e o preparo de colaboradores para postos de liderança dentro da estrutura. Isso faz com que a Cooperativa lance mão de iniciativas que visam capacitar esses profissionais para novos desafios.

### Programa Caminhos da Liderança

O Programa Caminhos da Liderança trabalha com colaboradores que demonstram aptidão para desempenhar funções de gestão, seja no setor onde atuam ou em outras áreas da Agrária. Em 2025, 33 profissionais passaram pelo curso de formação criado com a iniciativa.



*\*Índice acumulado desde a criação do Programa, em 2022*

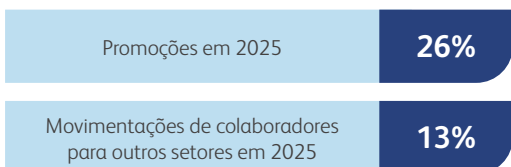


**Encerramento do curso de formação do Programa Caminhos da Liderança**

*Abschluss des Ausbildungskurses des Programms „Wege zur Führungskraft“  
Closing ceremony of the Leadership Pathways Program training course*

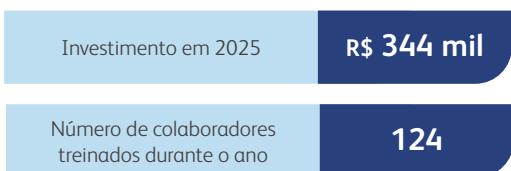
### Programa de Sucessão de Gestores

Neste Programa, colaboradores que já estão em cargos de gestão são desenvolvidos para assumir outros postos dentro da Cooperativa.



### Programa Líder em Ação

O Programa Líder em Ação dá aos gestores ferramentas para que possam compreender os obstáculos do cotidiano do trabalho em equipe, instruindo-os sobre como agir em cada situação, de acordo com os valores da Agrária.

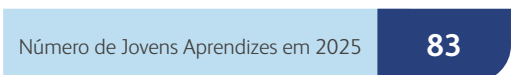


## Gestão de Talentos

Ao selecionar jovens profissionais para integrar seu quadro de colaboradores, a Agrária contribui para descoberta de novos potenciais para o mercado de trabalho. Mais que descobrir jovens talentos, a Cooperativa trabalha para que eles tenham oportunidades de seguir em sua estrutura.

### Programa de Aprendizagem

Voltado para jovens entre 14 e 24 anos, o Programa Jovem Aprendiz oferece vagas em diferentes áreas da Agrária, abrangendo setores administrativos e operacionais. Além disso, os Aprendizes participam de um curso de formação dentro do Colégio Imperatriz.



### Nachfolgeprogramm für Führungskräfte

*In diesem Programm werden Mitarbeitende, die bereits Führungspositionen innehaben, darauf vorbereitet, andere Positionen innerhalb der Genossenschaft zu übernehmen.*

*Beförderungen im Jahr 2025 - 26 %*

*Versetzungen von Mitarbeitern in andere Bereiche im Jahr 2025 - 13 %*

#### Program „Leiter in Aktion“

*Das Programm „Leiter in Aktion“ hat zum Ziel, Führungskräften Instrumente zu vermitteln, um die Hindernisse im Arbeitsalltag zu verstehen und sie dahingehend zu schulen, in jeder Situation entsprechend den Werten der Agrária zu handeln.*

*Investition im Jahr 2025 - R\$ 344 Tausend*

*Anzahl der im Laufe des Jahres geschulten Mitarbeiter - 124*

#### **Talentmanagement**

*Durch die Auswahl junger Fachkräfte für die Aufnahme in ihren Mitarbeiterstab trägt Agrária dazu bei, neues Potenzial für den Arbeitsmarkt zu entdecken. Die Genossenschaft entdeckt aber nicht nur junge Talente, sondern setzt sich auch dafür ein, dass diese die Möglichkeit erhalten, innerhalb ihrer Struktur weiterzuarbeiten.*

#### Lehrlingsprogramm

*Das Lehrlingsprogramm richtet sich an junge Menschen zwischen 14 und 24 Jahren und bietet Stellen in verschiedenen Agrária-Bereichen, die sowohl administrative als auch operative Sektoren umfassen. Außerdem nehmen die Lehrlinge an einem Ausbildungskurs in der Leopoldina-Schule teil.*

*Anzahl der Lehrlinge im Jahr 2025 - 83*

### Management Succession Program

*In this program, employees who are already in management positions are developed to take on other roles within the Cooperative.*

*Promotions in 2025 - 26%*

*Employee transfers to other sectors in 2025 - 13%*

#### Leader in Action Program

*The Leader in Action Program provides managers with the tools to understand the daily challenges of teamwork, instructing them on how to act in each situation, in accordance with Agrária's values.*

*Investment in 2025 - R\$ 344 thousand*

*Number of employees trained during the year - 124*

#### **Talent Management**

*By selecting young professionals to join its workforce, Agrária contributes to the discovery of new potential for the job market. More than just discovering young talent, the Cooperative works to ensure they have opportunities to continue within its structure.*

#### Learning Program

*Aimed at young people between 14 and 24 years old, the Minor Apprentice Program offers positions in different areas of Agrária, covering administrative and operational sectors. In addition, apprentices participate in a training course within Colégio Imperatriz.*

*Number of minor apprentices in 2025 - 83*



### Praktikumsprogramm

Das Praktikumsprogramm bietet Auszubildenden und Studierenden die Möglichkeit, das in ihren Ausbildungskursen Gelernte in der Praxis zu erleben.

Curriculare Pflichtpraktika - **25**

Außerschulische Praktika - **16**

### Trainee-Programm

Das Trainee-Programm wählt Fachkräfte aus, die ihr Hochschulstudium in den letzten zwei Jahren abgeschlossen haben, um ihnen die Möglichkeit zu bieten, die Funktionsweise der Agrária umfassend kennen zu lernen. Während ihrer Zeit als Teil unseres Mitarbeiterstabs durchlaufen die Trainees zwei oder mehr Abteilungen der Genossenschaft.

In diesem Prozess werden junge Fachkräfte dazu angeregt, wichtige Kompetenzen für den Arbeitsmarkt zu entwickeln, die über technische Fähigkeiten hinausgehen.

Anzahl der Trainees im Jahr 2025 - **40**

Einstellungen im Jahr 2025 - **25 %**

### Berufsmesse

Die zweite Ausgabe der Berufsmesse brachte 441 Schülerinnen und Schüler aus 26 Bildungseinrichtungen des Bezirks Entre Rios und Guarapuava zusammen, um die Agrária-Abteilungen und die beruflichen Entwicklungsmöglichkeiten innerhalb der Genossenschaft kennen zu lernen.

### Interne Personalbeschaffung

Agrária ermutigt ihre Mitarbeitenden, sich auf freiwerdende Stellen innerhalb der eigenen Struktur zu bewerben. Damit werden diejenigen, die bereits Teil des Teams sind, wertgeschätzt und ihre berufliche Weiterentwicklung gefördert.

Stellenangebote mit der Möglichkeit einer internen Personalbeschaffung im Jahr 2025 - **410**  
Besetzte Stellen - **206**



### Internship Program

The Internship Program allows students in technical and undergraduate programs to experience in practice what they are learning in their courses of study.

Mandatory curricular internships - **25**

Extracurricular internships - **16**

### Trainee Program

The Trainee Program selects professionals who have graduated within the last two years for an experience that allows them to fully understand the workings of Agrária. This is because trainees rotate through two or more departments of the Cooperative during their time with us.

During this process, young professionals are encouraged to develop skills that are important for the job market, going beyond technical ability.

Number of trainees in 2025 - **40**

Hires in 2025 - **25%**

### Career Fair

The second edition of the Career Fair brought together 441 students from 26 educational institutions in the Entre Rios district and Guarapuava to learn about the departments of Agrária and the professional development opportunities within the Cooperative.

### Internal Recruitment

By encouraging its employees to apply for job openings that arise within the company itself, Agrária values those who are already part of its team and provides opportunities for their professional growth.

Job openings with the possibility of internal recruitment in 2025 - **410**

Job vacancies filled - **206**

### Programa de Estágio

O Programa de Estágio possibilita que estudantes do ensino técnico e da graduação vivenciem na prática aquilo que estão aprendendo em seus cursos de formação.

Estágios curriculares obrigatórios	<b>25</b>
Estágios extracurriculares	<b>16</b>

### Programa de Trainee

O Programa de Trainee seleciona profissionais que concluíram a graduação nos últimos dois anos para uma experiência que permite que eles conheçam o funcionamento da Agrária de forma integral. Isso acontece porque os trainees passam por dois ou mais departamentos da Cooperativa durante o período em que fizerem parte do nosso quadro de colaboradores.

Durante esse processo, os jovens profissionais são estimulados a desenvolver habilidades importantes para o mercado de trabalho, que vão além da capacidade técnica.

Número de trainees em 2025	<b>40</b>
Efetivações em 2025	<b>25%</b>

### Feira das Profissões

A segunda edição da Feira das Profissões reuniu 441 estudantes, de 26 instituições de ensino do distrito de Entre Rios e de Guarapuava, para conhecer os departamentos da Agrária e as oportunidades de desenvolvimento profissional dentro da Cooperativa.

### Recrutamento Interno

Ao encorajar seus colaboradores a se inscreverem em vagas de emprego que surgem dentro da própria estrutura, a Agrária valoriza quem já faz parte de sua equipe e proporciona o crescimento desses profissionais.

Vagas de emprego com possibilidade de Recrutamento Interno em 2025	<b>410</b>
Vagas preenchidas	<b>206</b>

## Programa de Longevidade

O Programa de Longevidade De Olho no Futuro surgiu para valorizar aqueles colaboradores que dedicaram a maior parte de suas vidas profissionais à Agrária. A iniciativa oferece uma consultoria especializada, abordando temas essenciais para a vida no pós-aposentadoria, como práticas de longevidade, educação financeira, gestão de estresse, alimentação saudável e autocuidado.

Além disso, o programa prevê um pacote de saída estruturado, pensado para apoiar o colaborador no momento de transição para uma nova fase, garantindo acolhimento, segurança e orientação. É importante destacar que o Programa não visa o desligamento dos colaboradores inseridos, afinal, essa é uma decisão única e individual.



**Primeira turma do Programa de Longevidade De Olho no Futuro**  
Erste Gruppe des Langlebigkeitsprogramms „Mit Blick auf die Zukunft“  
First class of the Looking to the Future Longevity Program



## Certificação GPTW

A *Great Place To Work* é uma consultoria que atua em todo mundo avaliando e certificando a qualidade do ambiente de trabalho em cooperativas, empresas e outros tipos de organizações. Para chegar à classificação, um dos recursos utilizados é a pesquisa de clima organizacional realizada com os colaboradores.

Em 2025, a Agrária participou pela quarta vez da avaliação e manteve sua certificação junto à GPTW, ficando entre as 20 melhores empresas do Paraná para trabalhar.



**Evento estadual de reconhecimento às organizações certificadas pela GPTW**  
Veranstaltung auf Bundesstaatsebene zur Anerkennung von GPTW-zertifizierten Organisationen  
State-level event recognizing organizations certified by GPTW

## Langlebigkeitsprogramm

Das Langlebigkeitsprogramm „Mit Blick auf die Zukunft“ wurde ins Leben gerufen, um diejenigen Mitarbeitenden zu würdigen, die den größten Teil ihres Berufslebens Agrária gewidmet haben. Diese Initiative bietet eine fachkundige Beratung zu Themen, die für das Leben nach der Pensionierung von wesentlicher Bedeutung sind, wie z. B. Langlebigkeitspraktiken, Finanzerziehung, Stressbewältigung, gesunde Ernährung und Selbstfürsorge.

Darüber hinaus sieht das Programm ein strukturiertes Austrittsangebot vor, das die Mitarbeitenden beim Übergang in eine neue Lebensphase unterstützen und ihnen Geborgenheit, Sicherheit und Orientierung bieten soll. Es ist wichtig zu betonen, dass das Programm nicht darauf abzielt, die teilnehmenden Mitarbeiter zu entlassen, da es sich letztendlich um eine individuelle Entscheidung handelt.  
Teilnahmen im Jahr 2025 - 20

## **GPTW-Zertifizierung**

Great Place To Work ist ein weltweit tätiges Beratungsunternehmen, das die Qualität des Arbeitsumfelds in Genossenschaften, Unternehmen und anderen Organisationen beurteilt und zertifiziert. Um die Bewertung zu ermitteln, wird unter anderem eine Umfrage zum Betriebsklima unter den Mitarbeitenden durchgeführt.

Im Jahr 2025 nahm Agrária zum vierten Mal an der Bewertung teil und behielt ihre GPTW-Zertifizierung bei. Damit zählt sie zu den 20 besten Arbeitgebern in Paraná.

## Longevity Program

The Looking to the Future Longevity Program was created to value those employees who have dedicated the majority of their professional lives to Agrária. The initiative offers specialized consulting, addressing essential topics for life after retirement, such as longevity practices, financial education, stress management, healthy eating, and self-care.

Furthermore, the program includes a structured exit package designed to support the employee during the transition to a new phase, ensuring support, safety, and guidance. It is important to note that the Program does not aim to terminate the employment of participating employees; after all, this is a unique and individual decision.  
Participants in 2025 - 20

## **GPTW Certification**

Great Place To Work is a consulting firm that operates worldwide, evaluating and certifying the quality of the work environment in cooperatives, companies, and other types of organizations. To arrive at the ranking, one of the resources used is an organizational climate survey conducted with employees.

In 2025, Agrária participated in the evaluation for the fourth time and maintained its certification with GPTW, remaining among the 20 great places to work for in Paraná.



### Risikomanagement und Compliance

Die Unterzeichnung des brasilianischen Pakts für Unternehmensintegrität und die Teilnahme an Veranstaltungen zum Thema Compliance unterstreichen die Verpflichtung der Agrária zur Ethik auf allen Ebenen ihrer Tätigkeit.

#### Highlights des Jahres:

- Ausbildung von Verhaltensbeauftragten für den Einsatz in den Bereichen der Genossenschaft
- Compliance-Woche
- Erstellung einer Krisenmanagement-Politik
- Schulung zur Prävention von Dokumentenfälschungen

#### Qualitätsmanagementprogramme

Agrária verfolgt eine integrierte Managementpolitik. In diesem Kontext dienen Qualitätsmanagementprogramme als Vektoren für die Standardisierung und Weiterentwicklung von Prozessen.

#### Programm „Bereichseigentümer“

Mit dem Programm „Bereichseigentümer“ werden die Mitarbeitenden dazu angeregt, die volle Funktionsfähigkeit ihrer Arbeitsplätze zu erhalten und auf Sauberkeit und Ordnung zu achten.

#### Zahlen zum Programm

Durchgeführte Audits - **151**

Gruppen/Abläufe der autonomen Instandhaltung\* - **100**

In Phase 7 der autonomen Instandhaltung zertifizierte Gruppen/Abläufe - **61**

\*Die autonome Instandhaltung ist eine der Säulen der TPM-Methodik (Total Productive Maintenance).



### Risk Management and Compliance

Adherence to the Brazilian Corporate Integrity Pact and participation in events addressing the topic of Compliance reinforce Agrária's commitment to ethics at all levels of its activity.

#### Highlights of the year:

- Training of Conduct Agents to work in the Cooperative's areas
- Compliance Week
- Creation of a Crisis Management Policy
- Training on preventing document fraud

#### Quality Management Programs

Agrária operates under an Integrated Management Policy. Within this policy, Quality Management Programs act as drivers for the standardization and improvement of processes.

#### Place Owner Program

With the Place Owner Program, employees are encouraged to keep their workstations fully operational, prioritizing cleanliness and organization.

#### The Program in Numbers

Audits carried out - **151**

Autonomous Maintenance Groups/Flows\* - **100**

Certified groups/flows in phase 7 of Autonomous Maintenance - **61**

\*Autonomous Maintenance is one of the pillars of the TPM (Total Productive Maintenance) methodology



## Gestão de Riscos e Compliance

A adesão ao Pacto Brasil de Integridade Empresarial e a participação em eventos que abordam o tema Compliance reforçam o compromisso da Agrária com a ética em todos seus níveis de atividade.

### Destaques do ano:

- Formação de Agentes de Conduta para atuação nas áreas da Cooperativa
- Semana de Compliance
- Criação da Política de Gestão de Crises
- Treinamento de prevenção a fraudes em documentos



## Programas de Gestão da Qualidade

A Agrária trabalha com uma política de gestão integrada. Nela, os Programas de Gestão da Qualidade atuam como vetores para padronização e evolução de processos.

### Programa Dono de Área

Com o Programa Dono de Área, os colaboradores são estimulados a manter seus postos de trabalho em pleno funcionamento, prezando pela limpeza e organização.

#### Números do Programa

Auditorias realizadas	151
Grupos/Fluxos de Manutenção Autônoma*	100
Grupos/Fluxos certificados na fase 7 da Manutenção Autônoma	61

\*A Manutenção Autônoma é um dos pilares da metodologia TPM (Total Productive Maintenance)

## CCQ

Os Círculos de Controle de Qualidade (CCQ) são responsáveis por elaborar e executar projetos que trazem importantes ganhos operacionais e financeiros para as unidades de negócio e áreas administrativas da Agrária.

Ciclo 2024/2025

Grupos ativos	Projetos apresentados	Colaboradores participantes
49	18	313

## Kaizen

A metodologia *Kaizen* incentiva que os colaboradores realizem mudanças nos processos internos com o objetivo de trazer benefícios para toda a Agrária.

Projetos apresentados em 2025 **1.498**

## Six Sigma

A iniciativa interna que utiliza a metodologia *Six Sigma* na busca de soluções para problemas que interferem nas operações diárias da Cooperativa está sendo reformulada.

Colaboradores que participaram da formação *Master Black Belt* em 2025 **2**

Projetos finalizados **3**

Projetos em andamento **3**

## Seminário de Gestão

O tema escolhido para o Seminário de Gestão 2025 foi “O futuro da Agrária está em nossas mãos”. Com essa premissa, as atividades realizadas nas áreas de trabalho e no Centro Cultural Mathias Leh buscaram conscientizar os colaboradores sobre a relevância das normas internas de gestão e dos programas de segurança.

O seminário convidou o médico Marcos Mendanha, para discutir a importância da saúde mental, e o ex-nadador e medalhista olímpico Gustavo Borges, que apresentou a palestra *Atitude de Campeão*.



Palestra *Atitude de Campeão*, com o medalhista olímpico Gustavo Borges  
Vortrag „Champion-Einstellung“ mit dem Olympiasieger Gustavo Borges  
Lecture “Champion’s Attitude,” with Olympic medalist Gustavo Borges



## Qualitätszirkel

Die Qualitätszirkel sind für die Ausarbeitung und Durchführung von Projekten verantwortlich, die den Geschäftseinheiten und Verwaltungsbereichen der Agrária wichtige operative und finanzielle Gewinne ermöglichen.

Zyklus 2024/2025

Aktive Gruppen - **49**

Vorgestellte Projekte - **18**

Teilnehmende Mitarbeiter - **313**

## Kaizen

Die *Kaizen*-Methodik ermutigt die Mitarbeitenden, Änderungen an internen Prozessen vorzunehmen, um Vorteile für die gesamte Genossenschaft Agrária zu erzielen.

Im Jahr 2025 vorgestellte Projekte - **1.498**

## Six Sigma

Die interne Initiative, die die *Six-Sigma*-Methodik zur Lösung von Problemen einsetzt, die den täglichen Betrieb der Genossenschaft beeinträchtigen, wird derzeit überarbeitet.

Mitarbeiter mit abgeschlossener *Black-Belt*-Schulung im Jahr 2025 - **2**

Abgeschlossene Projekte - **3**

Laufende Projekte - **3**

## Managementseminar

Das ausgewählte Thema des Management-Seminars 2025 lautete „Die Zukunft der Agrária liegt in unseren Händen“. Unter dieser Prämisse sollten die Aktivitäten in den Arbeitsbereichen und im Kulturzentrum Mathias Leh die Mitarbeitenden für die Bedeutung der internen Managementstandards und Sicherheitsprogramme sensibilisieren.

Zum Seminar eingeladen wurden der Arzt Marcos Mendanha, um über die Bedeutung der psychischen Gesundheit zu sprechen, sowie der ehemalige Schwimmer und Olympiadailengewinner Gustavo Borges, der einen Vortrag zum Thema „Champion-Einstellung“ hielt.



## CCQ

Quality Control Circles (QCCs) are responsible for developing and executing projects that bring significant operational and financial gains to Agrária’s business units and administrative areas.

Cycle 2024/2025

Active groups - **49**

Projects presented - **18**

Participating employees - **313**

## Kaizen

The *Kaizen* methodology encourages employees to make changes to internal processes with the goal of bringing benefits to the entire Agrária company.

Projects presented in 2025 - **1,498**

## Six Sigma

The internal initiative that uses the *Six Sigma* methodology to find solutions to problems that interfere with the Cooperative’s daily operations is being reformulated.

Employees who participated in the

*Master Black Belt* training in 2025 - **2**

Completed projects - **3**

Ongoing projects - **3**

## Management Seminar

The theme chosen for the 2025 Management Seminar was “The future of Agrária is in our hands.” With this premise, the activities carried out in the work areas and at the Mathias Leh Cultural Center sought to raise employee awareness about the importance of internal management standards and safety programs.

The seminar invited physician Marcos Mendanha to discuss the importance of mental health, and former swimmer and Olympic medalist Gustavo Borges, who presented the lecture “Champion’s Attitude.”

## **Zertifizierungen**

### **Konformitätszertifikate**

Genossenschaft Agrária

- ABNT NBR 14001:2015 - Umweltmanagementsystem
- ABNT NBR ISO 9001: 2015 - Qualitätsmanagementsystem
- ABNT NBR ISO 45001:2018 - Managementsystem für Arbeitssicherheit

Krankenhaus Semmelweis

- ABNT NBR ISO 9001: 2015 - Qualitätsmanagementsystem

### **Zertifikate**

Genossenschaft Agrária

- AEO-Zertifizierung - Zugelassener Wirtschaftsbeteiligter: AEO-C (Konformität) und AEO-S (Sicherheit)

Agrária Mehl

- ABNT NBR ISO 22000:2019, ABNT ISO/TS 22002-1:2012 und zusätzliche Anforderungen - Managementsystem für Lebensmittelsicherheit

Agrária Grieß und Flocken

- ABNT NBR ISO 22000:2019, ABNT ISO/TS 22002-1:2012 und zusätzliche Anforderungen - Managementsystem für Lebensmittelsicherheit
- Halal Certificate - Zertifikat in Übereinstimmung mit den Anforderungen, den Halal-Standards und der islamischen Rechtsprechung
- Kosher Certificate - Einhaltung der jüdischen Speisevorschriften

Agrária Malz

- ABNT NBR ISO 22000:2019, ABNT ISO/TS 22002-1:2012 und zusätzliche Anforderungen - Managementsystem für Lebensmittelsicherheit

Agrária Öl und Kleie

- GMP+B2+B3 - Herstellung, Handel, Sammlung, Lagerung und Umschlag von Zutaten für die Futtermittelindustrie

Labor

- ABNT NBR ISO 17025:2017 - Allgemeine Anforderungen an die Kompetenz von Prüflabors
- ABNT NBR ISO 17043:2011 - Konformitätsbewertung – allgemeine Anforderungen an Eignungsprüfungen

Mälzerei Campos Gerais

- ABNT NBR ISO 22000:2019, ABNT ISO/TS 22002-1:2012 und zusätzliche Anforderungen - Managementsystem für Lebensmittelsicherheit

Agrária Futtermittel

- MAPA IN 04 - Gute Herstellungspraxis und Standardarbeitsanweisungen

## **Certifications**

### **Compliance Certificates**

Cooperativa Agrária

- ABNT NBR ISO 14001:2015 - Environmental Management System
- ABNT NBR ISO 9001: 2015 - Quality Management System
- ABNT NBR ISO 45001:2018 - Occupational Safety Management System

Semmelweis Hospital

- ABNT NBR ISO 9001: 2015 - Quality Management System

### **Certificates**

Cooperativa Agrária

- AEO Certification - Authorized Economic Operator: AEO-C (Compliance) and AEO-S (Safety)

Agrária Farinhas

- ABNT NBR ISO 22000:2019, ABNT ISO/TS 22002-1:2012 and additional requirements - Food Safety Management System

Agrária Grits e Flakes

- ABNT NBR ISO 22000:2019, ABNT ISO/TS 22002-1:2012 and additional requirements - Food Safety Management System
- Halal Certificate - Certificate in accordance with halal requirements, standards and Islamic jurisprudence
- Kosher Certificate - Compliance with Jewish dietary requirements.

Agrária Malte

- ABNT NBR ISO 22000:2019, ABNT ISO/TS 22002-1:2012 and additional requirements - Food Safety Management System

Agrária Óleo e Farelo

- GMP+B2+B3 - Production of ingredients, trade, collection, storage and transshipment for the animal feed industry

Laboratory

- ABNT NBR ISO 17025:2017 - General requirements for the competence of testing laboratories
- ABNT NBR ISO 17043:2011 - Conformity assessment - general requirements for proficiency testing

Maltaria Campos Gerais

- ABNT NBR ISO 22000:2019, ABNT ISO/TS 22002-1:2012 and additional requirements - Food Safety Management System

Agrária Nutrição Animal

- MAPA IN 04 - Good Manufacturing Practices and Standard Operating Procedures



## **Certificações**

### **Atestados de Conformidade**

#### *Cooperativa Agrária*

- ABNT NBR ISO 14001:2015 - Sistema de Gestão Ambiental
- ABNT NBR ISO 9001: 2015 - Sistema de Gestão da Qualidade
- ABNT NBR ISO 45001:2018 - Sistema de Gestão de Segurança Ocupacional

#### *Hospital Semmelweis*

- ABNT NBR ISO 9001: 2015 - Sistema de Gestão da Qualidade

### **Certificados**

#### *Cooperativa Agrária*

- Certificação OEA - Operador Econômico Autorizado: OEA-C (Conformidade) e OEA-S (Segurança)

#### *Agrária Farinhas*

- ABNT NBR ISO 22000:2019, ABNT ISO/TS 22002-1:2012 e requisitos adicionais - Sistema de Gestão de Segurança de Alimentos

#### *Agrária Grits e Flakes*

- ABNT NBR ISO 22000:2019, ABNT ISO/TS 22002-1:2012 e requisitos adicionais - Sistema de Gestão de Segurança de Alimentos
- Halal Certificate - Certificado de acordo com os requisitos, padrões halal e jurisprudência islâmica
- Kosher Certificate - Conformidade com os requisitos dietéticos judaicos.

#### *Agrária Malte*

- ABNT NBR ISO 22000:2019, ABNT ISO/TS 22002-1:2012 e requisitos adicionais - Sistema de Gestão de Segurança de Alimentos

#### *Agrária Óleo e Farelo*

- GMP+B2+B3 - Produção de ingredientes, comércio, coleta, armazenamento e transbordo para indústria de ração

#### *Laboratório*

- ABNT NBR ISO 17025:2017 - Requisitos gerais para a competência de laboratórios de ensaio
- ABNT NBR ISO 17043:2011 - Avaliação da conformidade - requisitos gerais para ensaios de proficiência

#### *Maltaria Campos Gerais*

- ABNT NBR ISO 22000:2019, ABNT ISO/TS 22002-1:2012 e requisitos adicionais - Sistema de Gestão de Segurança de Alimentos

#### *Agrária Nutrição Animal*

- MAPA IN 04 - Boas Práticas de Fabricação e Procedimentos Operacionais Padrão

2 9 12

## Programa Alimento Seguro

Por meio de treinamentos e orientações nas áreas de trabalho, o Programa Alimento Seguro, desenvolvido pelo departamento de Qualidade Assegurada, atua para reforçar a cultura de Segurança de Alimentos em toda a Agrária.

### Ações em 2025:

- Operação “Caça contaminantes”
- Workshop de Qualidade e Segurança de Alimentos
- Diálogos obrigatórios nas áreas
- Acompanhamento em auditorias externas

2 3 8 9 12 13 16 17

## Programa Inovação

No último ano, o Programa Inovação trabalhou na formação de “agilistas”: colaboradores que dominam metodologias ágeis e foram treinados para conduzir a elaboração de projetos de inovação em suas áreas. Hoje, 70 colaboradores estão aptos a orientar seus colegas no desenvolvimento de ações inovadoras.

Número de propostas em 2025

232

Projetos implantados

45

Retorno dos investimentos em novos projetos

R\$ 2,5 milhões



**Formação de Agilistas**  
Ausbildung von „Agilen“  
Training of Agile Professionals

8 9 12 17

## Lei do Bem

Com a Lei do Bem (11.196/2005) os investimentos realizados pela Agrária e suas entidades mantidas em pesquisa e inovação retornam para a Cooperativa em formato de benefícios fiscais.

Valores destinados a projetos enquadrados na Lei do Bem em 2025

R\$ 3,4 milhões

### **Programa „Sichere Lebensmittel“**

Durch Schulungen und Anleitungen in den Arbeitsbereichen fördert das von der Abteilung für Qualitätssicherung entwickelte Programm „Sichere Lebensmittel“ die Kultur der Lebensmittelsicherheit in der gesamten Genossenschaft Agrária.

Aktionen im Jahr 2025:

- Operation „Jagd auf kontaminierende Elemente“
- Workshop zu Lebensmittelqualität und -sicherheit
- Obligatorische Gespräche in den Bereichen
- Begleitung bei externen Audits

### **Innovationsprogramm**

Im letzten Jahr arbeitete das Innovationsprogramm an der Ausbildung von „Agilen“: Mitarbeiter, die agile Methoden beherrschen und darin geschult wurden, die Entwicklung von Innovationsprojekten in ihren Bereichen zu leiten. Heute sind 70 Mitarbeitende in der Lage, ihre Arbeitskolleginnen und -kollegen bei der Entwicklung innovativer Aktionen zu unterstützen.

Anzahl der Vorschläge im Jahr 2025 - 232

Umgesetzte Projekte - 45

Gewinn durch die Investitionen in neue

Projekte - R\$ 2,5 Millionen

### **„Lei do Bem“ (Gesetz der guten Taten)**

Mit dem Gesetz „Lei do Bem“ (11.196/2005) werden die Investitionen durch Agrária und ihre Einrichtungen in Forschung und Innovation in Form von Steuervergünstigungen an die Genossenschaft zurückgeführt.

Beträge, die Projekten im Rahmen von

„Lei do Bem“ zugewendet wurden - R\$ 3,4 Millionen

### **Safe Food Program**

Through training and guidance in the workplace, the Safe Food Program, developed by the Quality Assurance department, works to reinforce the culture of Food Safety throughout Agrária.

Actions in 2025:

- Operation “Contaminant Hunt”
- Food Quality and Safety Workshop
- Mandatory dialogues in the areas
- Support during external audits

### **Innovation Program**

Last year, the Innovation Program focused on training „agile professionals“: employees who are proficient in agile methodologies and have been trained to lead the development of innovation projects in their areas. Today, 70 employees are qualified to guide their colleagues in developing innovative initiatives.

Number of proposals in 2025 - 232

Implemented projects - 45

Return on investments in new projects - R\$ 2.5 million

### **The Good Law (Brazilian Tax Incentive Law for R&I)**

Under the Good Law (11.196/2005), investments made by Agrária and its affiliated entities in research and innovation are returned to the Cooperative in the form of tax benefits.

Funds allocated to projects under

the Good Law in 2025 - R\$ 3.4 million

2 8 9 16 17

## Premiações

Preisverleihungen / Awards



**Selo Ouro por estar pelo quarto ano consecutivo entre as Empresas com Melhor Gestão no prêmio concedido pela Deloitte Brasil**

*Gold-Siegel für das vierte aufeinanderfolgende Jahr unter den Unternehmen, die mit dem von Deloitte Brasilien verliehenen Preis Best Managed Company ausgezeichnet wurden.*

*Gold Seal for being among the Companies with the Best Management for the fourth consecutive year in the award granted by Deloitte Brazil*



**Ranking Valor 1000 – Jornal Valor Econômico**

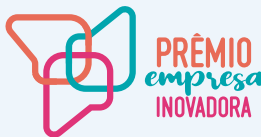
*„Valor 1000“-Ranking – Zeitung Valor Econômico*

*Ranking Valor 1000 – Valor Econômico Newspaper*



**Selo Clima Paraná – Conceito A**

*Klimasiegel Paraná – Prädikat A  
Paraná Climate Seal – Concept A*



**Entre as 10 melhores no Prêmio Empresa Inovadora 2025 – concedido pela Viasoft com o incentivo do Governo do Estado do Paraná**

*Unter den Top 10 des Preises „Innovatives Unternehmen 2025“ –*

*verliehen von Viasoft mit Unterstützung der Regierung des Bundesstaats Paraná*

*Among the top 10 in the 2025 Innovative Company Award –*

*granted by Viasoft with the support of the Government of the State of Paraná*



**2º lugar na categoria Agronegócio no prêmio Digital Transformation Awards 2025**

*2. Platz in der Kategorie Agrobusiness bei den Digital Transformation Awards 2025*

*2nd place in the Agribusiness category at the Digital Transformation Awards 2025*



**Ranking Melhores do Agro – Revista Globo Rural**

*Ranking „Die Besten des Agrobusiness“ – Zeitschrift Globo Rural*

*Best in Agribusiness Ranking – Globo Rural Magazine*



**Prêmio Melhores do Ano na categoria PMO, concedido pelo Project Management Institute – Paraná (PMI-PR)**

*Preis „Die Besten des Jahres“ in der Kategorie PMO,*

*verliehen vom Project Management Institute – Paraná (PMI - PR)*

*Best in the Year Award, in the category PMO, granted*

*by Project Management Institute – Paraná (PMI-PR)*



# 3

## Produção

**O terceiro capítulo do Relatório Anual da Agrária apresenta os resultados da Cooperativa tanto na atividade agrícola como na atividade industrial durante o ano de 2025.**

### ***Produktion***

*Im dritten Kapitel des Jahresberichts werden die Ergebnisse der Genossenschaft Agrária sowohl im landwirtschaftlichen als auch im industriellen Bereich für das Jahr 2025 präsentiert.*

### ***Production***

*The third chapter of Agrária's Annual Report presents the Cooperative's results in both agricultural and industrial activities during the year 2025.*

# Produção

A qualidade dos produtos que a Agrária oferece ao mercado está estritamente ligada às técnicas utilizadas por seus cooperados para o cultivo de cereais e grãos. Sob a perspectiva da atividade agrícola, o uso de métodos que assegurem a preservação da biodiversidade local e das nascentes de água, além da manutenção e melhoria das características biológicas, físicas e químicas do solo, são determinantes para que a cada safra se obtenham matérias-primas cuja performance atenda às necessidades industriais dos negócios da Cooperativa.

Essa visão ampla do processo produtivo implica na priorização de práticas no campo que favoreçam o que hoje compreende-se como **agricultura regenerativa**. Conheça as técnicas utilizadas pela Agrária e por seus cooperados:

## **Produção**

Die Qualität der Produkte, die Agrária auf den Markt bringt, hängt eng mit den Techniken zusammen, die ihre Mitglieder beim Getreideanbau anwenden. Aus landwirtschaftlicher Sicht ist der Einsatz von Methoden, die den Erhalt der lokalen Biodiversität und der Wasserquellen sowie die Erhaltung und Verbesserung der biologischen, physikalischen und chemischen Eigenschaften des Bodens gewährleisten, entscheidend, damit bei jeder Ernte Rohstoffe gewonnen werden, deren Leistung dem industriellen Bedarf der Genossenschaftsgeschäfte entsprechen kann.

Diese umfassende Sichtweise des Produktionsprozesses impliziert die Priorisierung von Praktiken auf den Feldern, die das begünstigen, was heute als **regenerative Landwirtschaft** verstanden wird. Im Folgenden werden die von Agrária und ihren Mitgliedern angewandten Techniken dargelegt:

## **Production**

The quality of the products that Agrária offers to the market is strictly linked to the techniques used by its Cooperative members for the cultivation of cereals and grains. From the perspective of agricultural activity, the use of methods that ensure the preservation of local biodiversity and water sources, as well as the maintenance and improvement of the biological, physical, and chemical characteristics of the soil, are crucial for obtaining raw materials each harvest whose performance meets the industrial needs of the Cooperative's business.

This broad view of the production process implies prioritizing field practices that favor what is now understood as **regenerative agriculture**. Learn about the techniques used by Agrária and its Cooperative members:



## Armazenagem

Com a demanda dos produtores rurais cooperados, em 2025 a Agrária aprovou o projeto para construção de duas novas unidades de armazenagem. Os espaços que estarão localizados nos municípios de Boa Ventura de São Roque e Candói somar-se-ão a outras três unidades já em operação (distrito de Entre Rios, Guarapuava e Pinhão), tornando a estrutura de recepção e armazenagem de cereais e grãos da Cooperativa mais robusta, formando uma rede de atendimento aos cooperados.



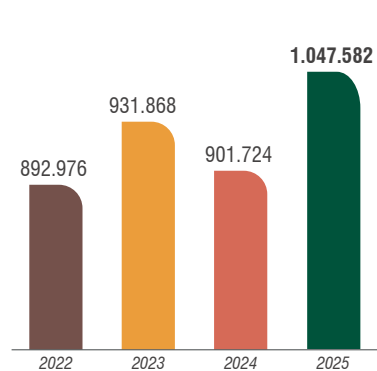
Capacidade estática de armazenagem  
Statische Lagerkapazität  
Static storage capacity

1.305.265 t

### Volume de grãos produzidos pelos cooperados (t)

Getreidevolumen der Mitglieder (t)

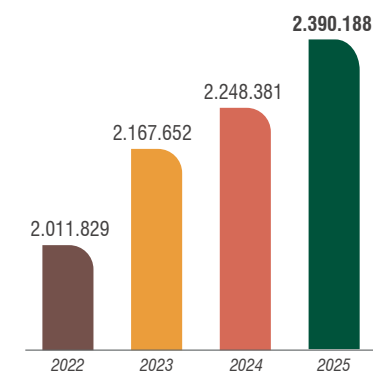
Volume of grains produced by cooperative members (t)



### Total de recepção nas unidades da Agrária (t)

Gesamtannahme in den Agrária-Einheiten (t)

Total reception at Agrária units (t)



### Lagerung

Aufgrund der Nachfrage der Genossenschaftsmitglieder genehmigte Agrária im Jahr 2025 das Projekt zum Bau von zwei neuen Lagereinheiten. Die geplanten Anlagen in den Gemeinden Boa Ventura de São Roque und Candói werden zu den drei bereits in Betrieb befindlichen Einheiten im Bezirk Entre Rios, Guarapuava und Pinhão hinzukommen. Damit wird die Struktur für die Annahme und Lagerung von Getreide der Genossenschaft gestärkt und ein Netzwerk für Dienste an die Genossenschaftsmitglieder gebildet.

### Storage units

Due to demand from its cooperative farmers, in 2025 Agrária approved a project to build two new storage units. These facilities, to be located in the municipalities of Boa Ventura de São Roque and Candói, will join three other units already in operation (Entre Rios district, Guarapuava, and Pinhão), making the Cooperative's grain and cereal reception and storage infrastructure more robust and forming a service network for members.

## Gerste

Die günstigen klimatischen Bedingungen mit einem klar ausgeprägten Winter und Frühling in den Gerstenanbaugebieten ermöglichten eine hervorragende Entwicklung der Pflanzen auf den Feldern und führten zu einer Steigerung der Produktivität im Vergleich zu den letzten Ernten.

## Barley

Favorable weather conditions, with well-defined winters and springs in the barley-growing regions, allowed the crop to develop excellently in the field, increasing productivity levels compared to previous harvests.

## Agrária Malz

Agrária Malz fokussierte sich weiterhin auf die Bedürfnisse des brasilianischen Biermarktes. Im Jahr 2025 wurde das Extrahelle Pilsener Malz in das Produktportfolio aufgenommen. Darüber hinaus hat die Geschäftseinheit erstmals Produkte nach Kolumbien exportiert.

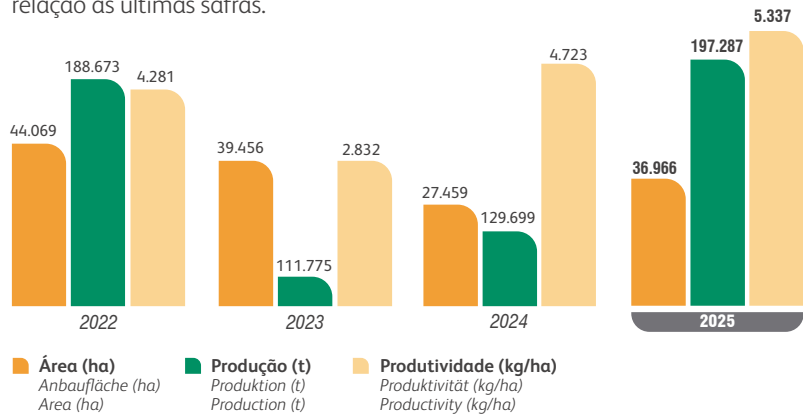
## Agrária Malt

Agrária Malt maintained its focus on meeting the needs of the Brazilian brewing market. In 2025, Extra Light Pilsen Malt was added to its product portfolio. The business unit also made its first export of products to Colombia.



## Cevada

As condições climáticas favoráveis, com inverno e primavera bem definidos nas regiões de cultivo da cevada, permitiram que a cultura tivesse um excelente desenvolvimento no campo, aumentando o nível de produtividade com relação às últimas safras.

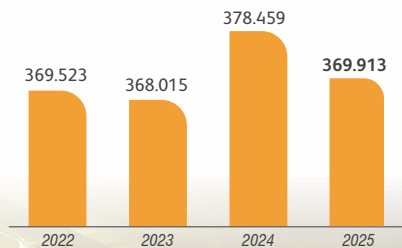


## Agrária Malte

A Agrária Malte manteve seu foco em atender as necessidades do mercado cervejeiro do Brasil. Em 2025, foi incluído em seu portfólio de produtos o Malte Pilsen Extra Claro. A unidade de negócios ainda fez sua primeira exportação de produtos para a Colômbia.

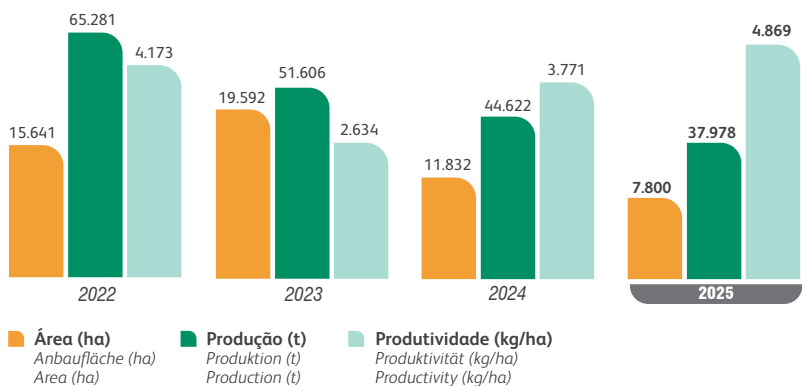
## Volume de malte produzido (t)

Malzproduktion (t)  
Volume of malt produced (t)



## Trigo

Apesar da diminuição de área de cultivo de trigo, notada não apenas entre os cooperados da Agrária, mas em todo território brasileiro, a safra de trigo 2025 apresentou ótimas produtividades.

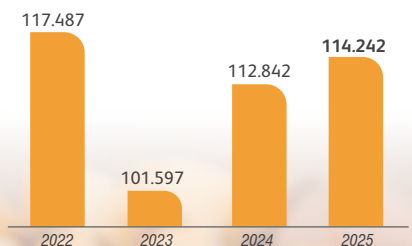


## Agrária Farinhas

No último ano, uma série de alterações estruturais foi feita na indústria de farinhas para preservar a qualidade tanto das matérias-primas usadas pela unidade quanto do produto acabado, que é enviado ao cliente. Essas mudanças também trouxeram ganhos para a segurança e bem-estar dos colaboradores.

### Volume de moagem de trigo (t)

Weizenverarbeitung (t)  
Wheat milling volume (t)



### Weizen

Trotz der Reduzierung der Weizenanbaufläche, die nicht nur bei den Agrária-Mitgliedern, sondern im gesamten brasilianischen Staatsgebiet zu beobachten war, erzielte die Weizenernte 2025 hervorragende Erträge.

### Wheat

Despite the decrease in wheat cultivation area, noted not only among Agrária's cooperative members but throughout Brazil, the 2025 wheat harvest showed excellent yields.

### Agrária Mehl

Im letzten Jahr wurden in der Mehlindustry eine Reihe struktureller Veränderungen vorgenommen, um die Qualität sowohl der von der Einheit verwendeten Rohstoffe als auch des an die Kunden gelieferten Fertigprodukts zu erhalten. Diese Veränderungen führten zudem zu Verbesserungen in Bezug auf die Sicherheit und das Wohlbefinden der Mitarbeitenden.

### Agrária Farinhas (Flours)

In the last year, a series of structural changes were made in the flour industry to preserve the quality of both the raw materials used by the unit and the finished product, which is sent to the customer. These changes also brought gains for the safety and well-being of employees.



### Soja

In der Ernte 2024/2025 verzeichnete Agrária die höchste Sojabohnenproduktivität ihrer Geschichte. Wie bereits in der vorangegangenen Ernte ist auch in der Ernte 2025/2026 mit guten Produktionsergebnissen beim Sojaanbau zu rechnen. Allerdings wird der Anstieg der Kosten für Produktionsmittel eine robuste Arbeit auf den Feldern erfordern, um den Mitgliedern eine gute Rentabilität zu gewährleisten.



### Soybean

In the 2024/2025 harvest, Agrária recorded the highest soybean productivity in its history. As in the previous harvest, the cultivation of the grain in the 2025/2026 season should yield good results in terms of production volume. However, the increase in the cost of inputs will require robust work in the field to guarantee good profitability for the cooperative member.



### Agrária Öl und Kleie

Die Umsetzung eines Projekts zur Reduzierung des Verbrauchs von Produktionsmitteln wie Lösungsmitteln, die Anpassung der Abwasserteichanlage und die Installation von Industrie-4.0-Modulen trugen zur Verbesserung der Betriebseffizienz von Agrária Öl und Kleie bei.



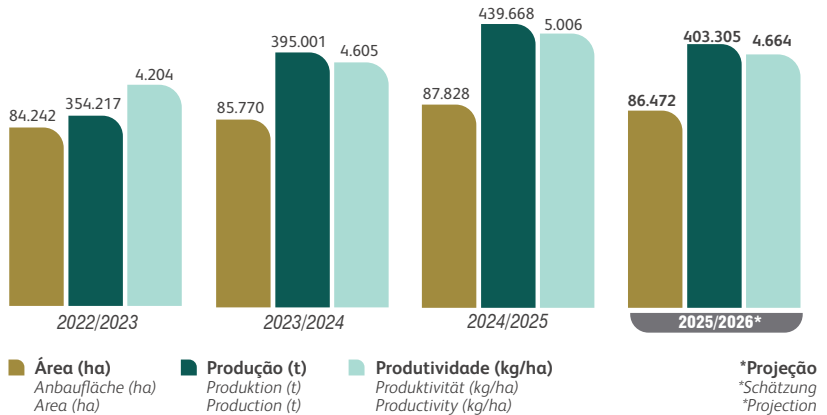
### Agrária Óleo e Farelo (Oil & Meal)

The implementation of a project to reduce the consumption of inputs used in the production process, such as solvents, the adaptation of the waste stabilization pond, and the installation of Industry 4.0 modules contributed to the improvement of the operational efficiency of Agrária Óleo e Farelo (Oil & Meal).



## Soja

Na safra 2024/2025, a Agrária registrou a maior produtividade de soja da sua história. Como na colheita anterior, o cultivo do grão na safra 2025/2026 deve ter bons resultados com relação ao volume de produção. Entretanto, o acréscimo no valor de insumos exigirá um trabalho robusto no campo para garantir uma boa rentabilidade ao cooperado.

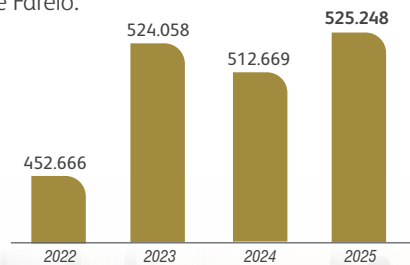


## Agrária Óleo e Farelo

A implantação de um projeto para diminuição no consumo de insumos utilizados no processo produtivo, como solvente, a adequação da lagoa de efluentes e a instalação de módulos da indústria 4.0 contribuíram para a evolução da eficiência operacional da Agrária Óleo e Farelo.

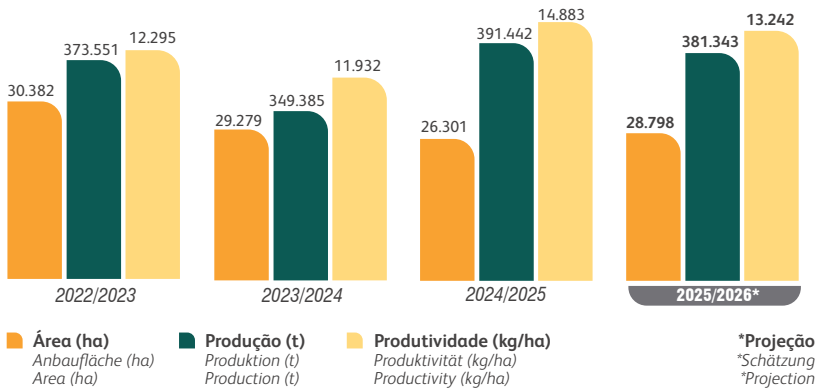
### Volume industrializado de soja (t)

Weiterverarbeitete Soja (t)  
Industrialized volume of soybeans (t)



## Milho

O cultivo do milho também atingiu produtividade recorde na safra 2024/2025. Para a safra 2025/2026 haverá aumento na área plantada, com a produtividade do grão seguindo o que aconteceu anteriormente e registrando excelentes índices.

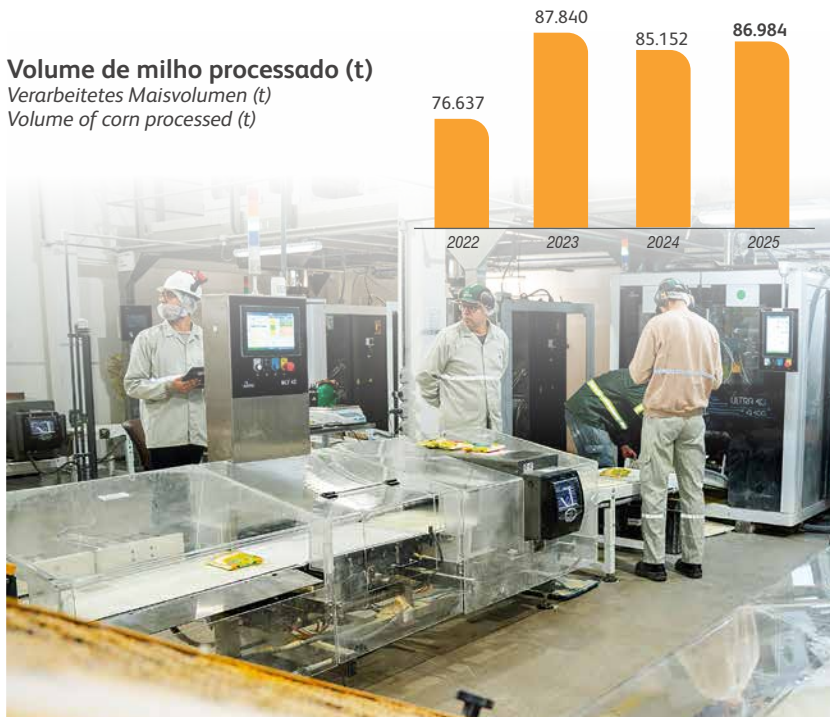


## Agrária Grits e Flakes

O sucesso nas auditorias de manutenção das certificações já conquistadas pela unidade de negócio comprova seu comprometimento com a qualidade dos produtos entregues aos clientes. Em 2025, foram realizadas melhorias na indústria voltadas para a expedição de produtos e armazenagem do estoque. Durante o ano, a indústria firmou novas parcerias de *co-packing*, posicionando-se como fornecedora de produtos para alimentação humana.

## Volume de milho processado (t)

Verarbeitetes Maisvolumen (t)  
Volume of corn processed (t)



### Mais

Der Maisanbau erreichte in der Ernte 2024/2025 ebenfalls eine Rekordproduktivität. Für die Ernte 2025/2026 wird eine Vergrößerung der Anbaufläche erwartet. Somit dürfte die Maisproduktivität den bisherigen Trends folgen und hervorragende Werte erzielen.

### Corn

Corn cultivation also reached record productivity in the 2024/2025 harvest. For the 2025/2026 harvest, there will be an increase in planted area, with grain productivity following the previous trend and registering excellent rates.

### Agrária Grieß und Flocken

Die erfolgreichen Audits zur Beibehaltung der bereits von der Geschäftseinheit erworbenen Zertifizierungen bestätigen ihr Engagement für die Qualität der an die Kunden gelieferten Produkte. 2025 wurden in der Industrie Verbesserungen im Rahmen des Produktversands und der Lagerhaltung vorgenommen. Im Laufe des Jahres ging die Industrie neue Co-Packing-Partnerschaften ein und positionierte sich als Lieferant von Produkten für die menschliche Ernährung.

### Agrária Grits & Flakes

The success in maintenance audits of certifications already achieved by the business unit proves its commitment to the quality of products delivered to customers. In 2025, improvements were made in the industry focused on product shipping and inventory storage. During the year, the industry established new co-packing partnerships, positioning itself as a supplier of products for human consumption.

### Agrária Futtermittel

Im Laufe des Jahres erweiterte Agrária Futtermittel ihr Portfolio um neue Produkte für Rinder und Pferde. Im Vermarktungsbereich wurde mit der Eröffnung eines Vertriebszentrums in Novo Hamburgo, Rio Grande do Sul, der Verkauf von Futtermitteln in diesem Bundesstaat aufgenommen. Im industriellen Bereich führten die durch die integrierte Managementmethode S&OP (Sales and Operations Planning) erzielten Veränderungen zu effizienteren Prozessen innerhalb des Werks.

### Agrária Nutrição Animal

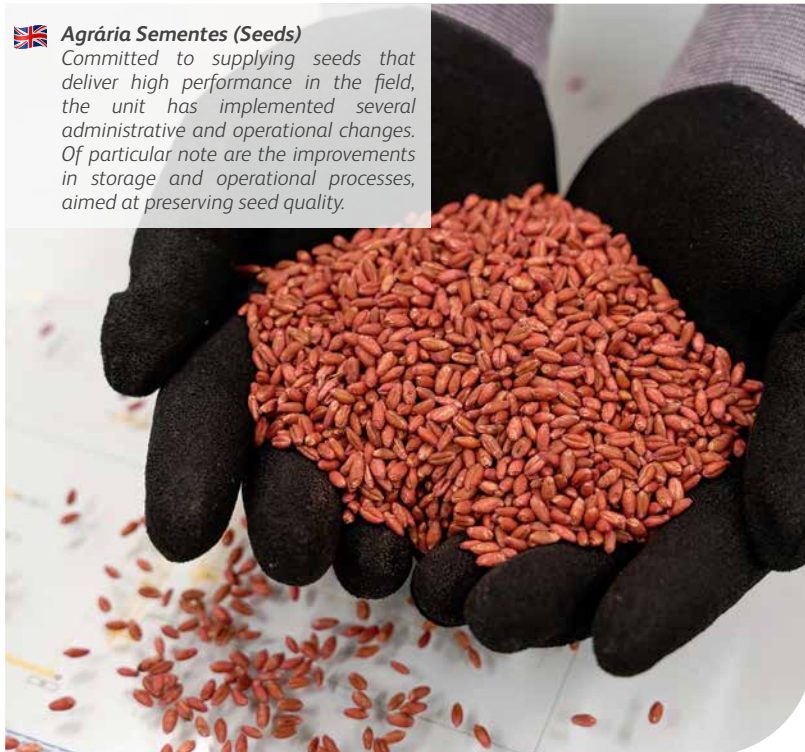
Throughout the year, Agrária Nutrição Animal added new products for cattle and horses to its portfolio. Regarding the commercial sector, the opening of a distribution center in the city of Novo Hamburgo, Rio Grande do Sul, marked the beginning of feed sales in the state. As for the manufacturing side, the changes achieved through the integrated management methodology S&OP (Sales and Operations Planning) made the processes within the factory more efficient.

### Agrária Saatgut

Die Einheit hat sich der Lieferung von Saatgut mit hoher Leistungsfähigkeit verschrieben und mehrere administrative und betriebliche Veränderungen vorgenommen. Hervorzuheben sind die Verbesserungen bei den Lagerungs- und Betriebsprozessen, die auf die Erhaltung der Saatgutqualität abzielen.

### Agrária Sementes (Seeds)

Committed to supplying seeds that deliver high performance in the field, the unit has implemented several administrative and operational changes. Of particular note are the improvements in storage and operational processes, aimed at preserving seed quality.

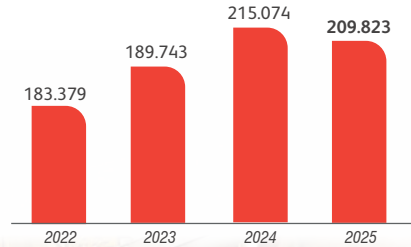


## Agrária Nutrição Animal

Durante o ano, a Agrária Nutrição Animal adicionou novos produtos voltados para bovinos e equinos ao seu portfólio. No que se refere ao setor comercial, a abertura de um centro de distribuição na cidade de Novo Hamburgo, Rio Grande do Sul, deu início às vendas de ração no Estado. Já no que diz respeito à indústria, as mudanças obtidas com a metodologia de gestão integrada S&OP (Sales and Operations Planning) tornaram os processos dentro da fábrica mais eficientes.

### Volume produzido de ração (t)

Produziertes Futtermittelvolumen (t)  
Volume of feed produced (t)

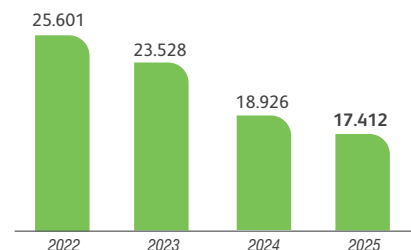


## Agrária Sementes

Engajada no fornecimento de sementes que tenham alta performance no campo, a unidade tem realizado várias mudanças administrativas e operacionais. Destaque para as melhorias nos processos de armazenagem e operação, visando a preservação da qualidade das sementes.

### Volume comercializado de sementes (t)

Saatgutvermarktung (t)  
Volume of seeds sold (t)



2 8 9 12

## Fornecimento de Insumos

Parte do suporte prestado ao cooperado, o fornecimento de insumos garante que o produtor rural tenha acesso aos produtos mais adequados para cada cultura, de acordo com a prescrição da Assistência Técnica e a chancela decorrente das pesquisas da FAPA.

Em 2025, a área iniciou um projeto para entrega direta de insumos nas propriedades rurais, fazendo com que o deslocamento do cooperado até a Agrária para retirada de produtos e materiais não seja obrigatório. Neste primeiro ano de funcionamento, quase 50% dos insumos solicitados foram entregues diretamente nas fazendas.



7 9 12 13 17

## Agrária Energia

A energia proveniente da Usina Hidrelétrica Salto Curucaca continua sendo a principal fonte utilizada pela Agrária para o abastecimento de sua área industrial. Com um índice pluviométrico mais consistente que no ano anterior, a geração de energia registrada em 2025 teve um aumento de 16%.

### Usina Hidrelétrica Salto Curucaca

Wasserkraftwerk Salto Curucaca  
Salto Curucaca Hydroelectric Power Plant

Geração total em MWh  
Gesamterzeugung in MWh  
Total generation in MWh



Geração total de placas de Energia Solar

764 MWh



### Versorgung mit Produktionsmitteln

Als Teil der Unterstützung für die Genossenschaftsmitglieder stellt die Lieferung von Produktionsmitteln sicher, dass die Landwirte Zugang zu den für jede Kultur am besten geeigneten Produkten haben. Dies erfolgt gemäß den Empfehlungen der Technischen Assistenz und den Ergebnissen der FAPA-Forschung.

2025 startete dieser Bereich ein Projekt zur direkten Lieferung von Produktionsmitteln an die Landbetriebe, sodass die Mitglieder nicht mehr zur Genossenschaft Agrária fahren müssen, um Produkte und Materialien abzuholen. In diesem ersten Betriebsjahr wurden fast 50 % der angeforderten Produktionsmittel direkt an die Landbetriebe geliefert.

Vermarkter Betrag im Jahr 2025 - R\$ 669 Mio.

### Supply of Inputs

As part of the support provided to cooperative members, the supply of inputs ensures that rural producers have access to the most suitable products for each crop, according to the prescription of the Technical Assistance and the endorsement resulting from FAPA's research.

In 2025, the area initiated a project for direct delivery of supplies to rural properties, eliminating the need for cooperative members to travel to Agrária to pick up products and materials. In its first year of operation, almost 50% of the requested supplies were delivered directly to the farms.

Value transacted in 2025 - R\$ 669 million

### Agrária Energie

Die Energie aus dem Wasserkraftwerk Salto Curucaca ist weiterhin die Hauptenergiequelle, die Agrária für die Versorgung ihres Industriegebiets nutzt. Dank einer im Vergleich zum Vorjahr konstanteren Niederschlagsmenge stieg die Energieerzeugung im Jahr 2025 um 16 %.

Gesamterzeugung der Solarzellen - 764 MWh

### Agrária Energia

Energy from the Salto Curucaca Hydroelectric Power Plant continues to be the main source used by Agrária to supply its industrial area. With a more consistent rainfall index than the previous year, energy generation recorded in 2025 increased by 16%.

Total solar energy generation - 764 MWh



### Mälzerei Campos Gerais

Im ersten Jahr ihrer vollständigen Geschäftstätigkeit wurde die Mälzerei Campos Gerais nach FSSC 22000 (Food Safety System Certification) zertifiziert, die Anforderungen an das Managementsystem für Lebensmittelsicherheit umfasst. Die Zertifizierung bestätigt das Engagement der Mälzerei, die Qualität der Produkte, die sie auf den Markt bringt, zu gewährleisten.

Malzproduktion (t)

2024 - 197.911

2025 - 264.553



### Campos Gerais Malt Plant

In its first year of full operation, Campos Gerais Malt Plant was certified with FSSC 22000 (Food Safety System Certification), which covers the requirements for a food safety management system. This certification ratifies Maltaria's commitment to ensuring the quality of the product it delivers to the market.

Volume of Malt Produced (t)

2024 - 197,911

2025 - 264,553



### BMS

Seit sieben Jahren hält Agrária die Aktienmehrheit an BMS, einem Unternehmen, das im Getreidehandel mit Fokus auf Winterkulturen tätig ist. BMS hat seinen Sitz in Montevideo, Uruguay, und fungiert als Schnittstelle der Genossenschaft zum lateinamerikanischen Markt.



### BMS

For seven years, Agrária has held controlling shares in BMS, a company that operates in the grain trade, focusing on winter crops. The company is headquartered in Montevideo, Uruguay, and acts as an interface between the Cooperative and the Latin American market.



## Maltaria Campos Gerais

No seu primeiro ano de atuação plena, a Maltaria Campos Gerais foi certificada com a FSSC 22000 (Food Safety System Certification), que abrange requisitos exigidos para o sistema de gestão de segurança de alimentos. A certificação ratifica o comprometimento da Maltaria em garantir a qualidade do produto que entrega ao mercado.

### Volume Produzido de Malte (t)

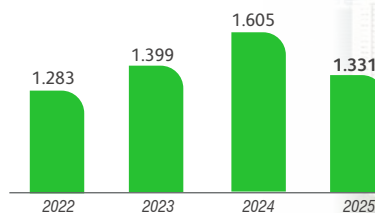


## BMS

Há sete anos a Agrária possui o controle acionário da BMS, empresa que atua na comercialização de cereais, com enfoque nas culturas de inverno. A empresa tem sede em Montevideo, Uruguai, e funciona como uma interface da Cooperativa com o mercado da América Latina.

### Vendas (R\$ milhões)

Umsatz (R\$ Millionen)  
Sales (R\$ Million)



## Coonagro

Também fruto de um projeto de intercooperação, a Coonagro trabalha com fabricação e comercialização de insumos. Sua sede administrativa e sua indústria ficam no Paraná, localizadas em Curitiba e Paranaguá, respectivamente. Hoje, a Coonagro conta com duas filiais, nos estados de Goiás e Tocantins.



	2022	2023	2024	2025
Vendas (R\$ milhões)	1.679	1.522	1.395	1.847
Associados	1.090	726	645	787
Terceiros	589	796	750	1.059

### Coonagro

Coonagro ist ebenfalls das Ergebnis eines Interkooperationsprojekts und befasst sich mit der Herstellung und Vermarktung von Produktionsmitteln. Der Verwaltungssitz und die Industrie befinden sich in Curitiba und Paranaguá im Bundesstaat Paraná. Heute verfügt Coonagro über zwei Niederlassungen in den Bundesstaaten Goiás und Tocantins.

	2022	2023	2024	2025
Umsatz (R\$ Millionen)	1.679	1.522	1.395	1.847
Mitglieder	1.090	726	645	787
Dritte	589	796	750	1.059

### Coonagro

Also a result of an inter-cooperation project, Coonagro works with the manufacturing and marketing of agricultural inputs. Its administrative headquarters and its factory are located in Paraná, in Curitiba and Paranaguá, respectively. Today, Coonagro has two branches, in the states of Goiás and Tocantins.

	2022	2023	2024	2025
Sales (R\$ million)	1,679	1,522	1,395	1,847
Associates	1,090	726	645	787
Third parties	589	796	750	1,059

## IREKS

A IREKS tem origem na Alemanha e, no Brasil, é uma *joint venture* entre a matriz e a Agrária. Há mais de 20 anos, a IREKS do Brasil oferece ao mercado nacional insumos de qualidade para confeitaria e panificação.



	2022	2023	2024	2025
Faturamento bruto (R\$ milhões)	95,6	129,1	151,3	177,2

### IREKS

IREKS hat seinen Ursprung in Deutschland und ist in Brasilien ein Joint Venture zwischen der Muttergesellschaft und Agrária. Seit mehr als 20 Jahren bietet IREKS do Brasil dem nationalen Markt hochwertige Zutaten für die Branchen Konditorei und Bäckerei an.

	2022	2023	2024	2025
Bruttoumsatz (R\$ Millionen)	95,6	129,1	151,3	177,2

### IREKS

IREKS originated in Germany and, in Brazil, is a joint venture between the parent company and Agrária. For over 20 years, IREKS Brazil has been offering the national market high-quality ingredients for pastry and baking.

	2022	2023	2024	2025
Gross revenue (R\$ million)	95.6	129.1	151.3	177.2



**Cooperativa Agrária Agroindustrial**

Rua 5 de Maio, 745 – Entre Rios  
Guarapuava – Paraná – Brasil

**(42) 3625-8000**

[www.agraria.com.br](http://www.agraria.com.br)